

**SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:  
REUNIÃO AMPLIADA DO CODIR  
ATA-SÍNTESE DA REUNIÃO Nº 06/2013, DE 22/07/2013**

|                    |  |   |
|--------------------|--|---|
| DATA<br>22/07/2013 | LOCAL<br>Sala de Audiovisual do Câmpus Zona Norte. | HORÁRIO<br>Das 09h20min às 12h30min<br>E das 14h05min às 18h20min |
|--------------------|--|---|

**PARTICIPANTES PRESENTES**

**Presidente:** Belchior de Oliveira Rocha.

**Secretária ad hoc:** Maria Liliane Borges da Silva.

**Membros:** Alessandro José de Souza (Substituto do Pró-Reitor de Ensino), Alex Fabiano de Araújo Furtunato, Antônia Francimar da Silva, Auridan Dantas de Araújo, Carlos Guedes Alcoforado, Ednaldo de Paiva Pereira, Erivaldo Cabral da Silva, Erivan Sales do Amaral, Evandro Firmino de Souza, Francisco Assis de Oliveira, Ismael Félix Coutinho Neto, Jailton Barbosa dos Santos, José Álvaro de Paiva, José Arnóbio de Araújo Filho, José Yvan Pereira Leite, Lerson Fernando dos Santos Maia, Marcos Antônio de Oliveira, Rady Dias de Medeiros, Régia Lúcia Lopes, Sônia Cristina Ferreira Maia, Valdelúcio Pereira Ribeiro, Valdemberg Magno do Nascimento Pessoa, Varélio Gomes dos Santos e Wyllys Abel Farkatt Tabosa.

**Participantes:** Abinoam Soares da Silva, Agamenon Henrique de Carvalho Tavares, Alex Wagner Pereira, Alexandre Pereira Spotti, Alexandre Diógenes Barreto, Allen Gardel Dantas de Luna, Amélia Cristina Reis e Silva, Ana Kátia de Andrade Cortez, Ana Lúcia Sarmento Henrique, Ana Maria Cardoso de Oliveira, Antônio Fábio Guedes da Rocha, Catiane Rodrigues de Freitas, Celso Macedo Barros, Cláudio César de Medeiros Braga, Dalila Nathalia Bezerra Maia, Danilo Cortez Gomes, Francisco das Chagas de Mariz Fernandes, Francisco de Assis Aderaldo Barbosa, Gustavo Moura Cavalcanti, Haroldo Andrade Martins da Silva, Hélio Henrique Pinheiro, Hudson Carlos Silva da Cunha, Isac Dantas Diniz, Ivanilson Franca Vieira Júnior, Jonas Eduardo Gonzales Lemos, Josiana Liberato Freire Guimarães, Juliana Rangel Barboza, Leonardo de Almeida Marciano, Maria Auxiliadora Pereira de Lira, Márcio Adriano de Azevedo, Marcus Vinícius de Faria Oliveira, Paulo Gustavo Félix de Barros, Renato Dantas Alencar, Renier Cavalcanti Dantas, Rodrigo Vidal, Samir de Carvalho Costa, Sérgio Luiz Bezerra Trindade, Solange da Costa Fernandes, Tânia Costa, Zeneide de Oliveira Bezerra Peixoto.

**PAUTA**

1. Abertura dos trabalhos pelo Reitor;
2. Apresentação das propostas das dimensões estratégicas de Ensino; de Atividades Estudantis; de Pesquisa e Inovação; de Extensão; de Gestão de Pessoas; de Administração; de Tecnologia da Informação; de Planejamento e Desenvolvimento Institucional; e apresentação dos ajustes no SUAP a serem empregados na elaboração do planejamento;
3. Debates e avaliação das propostas das dimensões estratégicas;
4. Definição de prioridades por dimensão estratégica;
5. Considerações finais do Reitor sobre as análises e debates relativos às propostas apresentadas.

**1 – Abertura dos trabalhos pelo Reitor:** Inicialmente, o Magnífico Reitor, Prof. Belchior Rocha, e o Diretor Geral do Câmpus Zona Norte, Prof. Valdemberg Pessoa, desejaram boas-vindas aos participantes do Seminário e foi feita a apresentação do Prof. Varélio Santos, como novo Diretor do Câmpus Macau.

**2 – Apresentação das propostas das dimensões estratégicas e apresentação dos ajustes no SUAP a serem empregados na elaboração do planejamento:** Seguindo a sequência prevista na pauta, foram feitas as apresentações das dimensões estratégicas pelas Pró-Reitorias de: Ensino; de Atividades Estudantis; de Pesquisa e Inovação; de Extensão; de Gestão de Pessoas; de Tecnologia da Informação; de Planejamento e Desenvolvimento Institucional. Não houve apresentação por parte da Pró-Reitoria de Administração, devido à ausência do Pró-Reitor, bem como não houve apresentação dos ajustes no SUAP a serem empregados no preenchimento das ações e atividades no módulo de planejamento. Cada dirigente dispôs de 20 minutos para realizar a explanação e, após a finalização, foi feito um intervalo para almoço.

**3 – Debates e avaliação das propostas das dimensões estratégicas:** Dando continuidade às atividades, agora no período da tarde, a palavra foi concedida aos participantes do encontro, que foram devidamente inscritos, reservado o direito de fala durante três minutos.

**Considerações gerais:**

- O Diretor-Geral *pro tempore* de Canguaretama, Valdelúcio Ribeiro, sugeriu que os documentos oficiais que tratam sobre Planejamento Estratégico sejam mais acessíveis;
- A Profa. Sônia Maia informou que o Câmpus de João Câmara adotou uma escola e que vale a pena acrescentar esse dado no Relatório de Gestão;
- O Prof. Ednaldo Pereira afirmou que há um descompasso de ideias na Instituição e que é necessário afiná-las. Segundo ele, a realização de reuniões com o corpo dirigente do Instituto ajudaria a resolver isso. O referido professor também sugeriu que houvesse um trabalho de melhorias, tendo por base os problemas apontados na avaliação institucional. Finalizando, falou sobre a comunidade de São Paulo do Potengi, destacando que esta possui uma população séria e exigente;
- O Prof. Marcos Oliveira reforçou que encontra dificuldades relacionadas à falta de padronização de procedimentos na Instituição. Segundo ele, cada Câmpus procede de uma maneira diferente;
- O Prof. Sérgio Trindade afirmou que considera o Acordo de Metas inexecutável porque os Câmpus têm realidades diferentes. Para ele, é preciso fazer um acompanhamento dos alunos para se primar pela qualidade e isso exige tempo. Indagou de onde surgiram os números do Acordo de Metas e por que a instituição tem de atender a tantas áreas (PROEJA, Mulheres Mil, PRONATEC...). Explicou que, para isso, os docentes precisavam ser preparados. Falou, ainda, sobre os critérios de avaliação do Ministério da Educação – MEC para os cursos de Licenciaturas, principalmente no que se refere aos laboratórios. Afirmou que os critérios precisam ser diferentes e que a Instituição não pode ser comparada com uma Universidade Federal;
- O Prof. Jailton Santos solicitou maiores informações sobre as Unidades de Educação Profissional - UEPs e afirmou ser necessária uma preparação para o possível impacto dessas Unidades na Instituição. Dando continuidade, informou que nos Projetos Políticos-Pedagógicos – PPPs estão previstos vinte e oito Seminários para o ano corrente e que é preciso analisar financeiramente como farão para deslocar os alunos para essas aulas. Depois, afirmou que, por meio do PRONATEC, muitas pessoas estão sendo atendidas, mas o Programa não possui recursos para aquisição de material permanente como, por exemplo, projetor multimídia, gerando queixas de alguns docentes;
- O Diretor-Geral do Câmpus de Canguaretama, Valdelúcio Ribeiro, afirmou que os dados do Acordo de Metas são preocupantes, mas também são estímulos;
- O Prof. Alex Pereira afirmou que a Instituição tem muitas ações desenvolvidas, mas que não são divulgadas. Para ele, faz-se necessário ensinar os alunos a localizarem informações. Dando continuidade, abordou o tema PROEJA e propôs que estes cursos técnicos de nível médio transformem-se em cursos para formação de Auxiliar Técnico, visto que possuem uma carga horária reduzida;
- O Prof. Ismael Coutinho Neto sugeriu que houvesse uma equalização de estrutura dos Câmpus, pois a não conformidade gera uma inquietação na comunidade. Depois, reiterou as palavras do Prof. Sérgio Trindade quanto aos critérios de avaliação para os cursos de Licenciatura e quanto à incompatibilidade do Acordo de Metas com a realidade da Instituição;
- O Prof. Agamenon Tavares solicitou revisão de documentos como o Estatuto e os Projetos de Curso. Depois, referindo-se ao problema dos Seminários apontado pelo Prof. Jailton Santos, explicou que, para participar desses Seminários, os alunos devem vir em outro turno diferente do seu turno de aula. Ressaltou que realmente existem dificuldades e que é preciso criar mais diretrizes sistêmicas;
- A Profa. Régia Lopes, citando os diversos programas (Mulheres Mil, PRONATEC...), afirmou que esta é uma nova fase, que tudo isso faz parte da missão do Instituto e que este possui profissionais qualificados capazes de superar os desafios. Sobre o Projovem, esclareceu que esse Programa não foi formatado para escolas técnicas e que, por isso, há dificuldades, tornando necessária a reformulação dos Projetos Pedagógicos para verificação das nomenclaturas e carga horária das disciplinas;
- O Prof. Alessandro Souza informou que ainda em 2013 ocorrerá a capacitação da Equipe Técnico-Pedagógica – ETEP e dos Coordenadores de Curso. Nesse sentido, solicitou que haja incentivo para a participação dos coordenadores na capacitação sobre o sistema operacional *Redmine*, que está prevista para o segundo semestre deste ano;
- O Prof. Sérgio Trindade discorreu acerca das dificuldades enfrentadas em sala de aula, principalmente quanto à alfabetização. Nesse sentido, segundo ele, é preciso diminuir a entrada de alunos, aumentar o número de professores

ou aumentar a carga horária dos docentes;

- O Prof. Valdemberg Pessoa afirmou que não considera necessário equalizar os Câmpus no que se refere à infraestrutura, pois o que é preciso é discutir as propostas, as metas. Além disso, segundo ele, cada Câmpus deve ter a sua "cara".

**Diretoria de Gestão e Tecnologia da Informação - DIGTI:** O Prof. Alex Pereira sugeriu que o planejamento financeiro relacionado a material de informática fique sob a responsabilidade da Diretoria de Gestão e Tecnologia da Informação - DIGTI e não dos Câmpus. Esta sugestão foi ratificada pelo prof. Valdemberg Pessoa. A profa. Antônia Silva, por sua vez, sugeriu que tal planejamento financeiro seja compartilhado entre DIGTI e os Câmpus. O Prof. Alex Pereira lembrou que, na apresentação feita pelo Prof. Alex Furtunato, não foi mencionado o aperfeiçoamento do módulo "Planejamento" no Sistema Unificado de Administração Pública - SUAP.

**Diretoria de Atividades Estudantis - DIGAE:** O Prof. Marcos Oliveira enfatizou a necessidade de se discutir a viabilidade de ajuda financeira para alunos participarem de Encontros Acadêmicos e de se estabelecer regras claras para isso. Segundo Jailton Santos, tem-se de começar a pensar em estratégias para conseguir recursos para a complementação da merenda escolar. Essa necessidade de aumento de recursos também foi destacada pelo Prof. Marcos Oliveira. A Profa. Antônia Silva ressaltou que, na análise de critérios para a distribuição de bolsas de trabalho, cada Câmpus deve ser visto pela DIGAE de acordo com as suas respectivas especificidades. Os professores Erivan Amaral e Alex Pereira reforçaram a necessidade de repensar o valor da bolsa da aula de campo. O Prof. Valdemberg Pessoa parabenizou a Diretora de Atividades Estudantis por propor a elaboração de projetos e sugeriu que se faça um acompanhamento sistêmico. O Prof. Arnóbio Araújo destacou a necessidade de rediscutir o valor das diárias dos alunos e o valor da bolsa para professores. A Diretora de Atividades Estudantis, Solange Fernandes, esclareceu que o acompanhamento da avaliação será feito, que o valor da bolsa da aula de campo está sendo revisto. Em seguida, propôs uma reflexão sobre o aumento do valor para participação de alunos em eventos acadêmicos, que poderá acarretar na redução do número de eventos e de alunos beneficiados. Finalizando, destacou que a responsabilidade é mútua, pois a DIGAE induz a política e os Câmpus executam.

**Pró-Reitoria de Extensão - PROEX:** O prof. Jailton Santos ratificou a importância de haver um espaço no site que sirva como elo de contato com egressos. Sobre esse assunto, o Prof. Marcos Oliveira ressaltou sua preocupação, pois sem haver um acompanhamento dos egressos, a Instituição está perdendo a oportunidade de avaliar as ações desenvolvidas. Tal inquietação também foi exposta pelo Diretor Valdelúcio Ribeiro, que afirmou ser necessária a criação de uma política mais enérgica. O referido Diretor assinalou que, na apresentação feita pela Profa. Régia Lopes, não foram mencionadas políticas de inclusão social. O Prof. Evandro Souza destacou sua preocupação com as dificuldades para conseguir campo ideal para a realização de estágios. O Prof. Alex Pereira afirmou que a Instituição precisa definir uma carga horária de trabalho específica para o desenvolvimento de atividades de Pesquisa e de Extensão, independentemente de haver ou não recursos. O Prof. Marcos Oliveira sugeriu a realização de práticas profissionais no próprio Câmpus em que o aluno estuda. A Profa. Régia Lopes relatou sua preocupação com o acompanhamento dos estagiários e, com relação ao acompanhamento de egressos, explicou que está sendo realizada uma pesquisa de mestrado por um servidor do IFRN, apoiada pela PROEX, tendo previsão de conclusão até setembro de 2013. A partir dos resultados será dado retorno aos Câmpus acerca da situação dos egressos dos cursos e, além disso, será sistematizado um mecanismo para acompanhamento anual dos mesmos.

**Diretoria de Gestão de Pessoas - DIGPE:** O Prof. Alex Pereira destacou a necessidade de realização de treinamentos para Diretores Acadêmicos. O tema capacitação também foi abordado pelo Prof. Marcos Oliveira, que acentuou a necessidade de treinamento para os servidores técnico-pedagógicos e uma capacitação específica para os técnico-administrativos. O referido Diretor relatou o problema ocorrido quando um servidor participa de capacitação e depois é remanejado para outro Câmpus, muitas vezes para realizar atividades diferentes das quais recebeu o treinamento. A Diretora Tânia Costa apontou o problema de servidores que não solicitam a aposentadoria, mesmo estando no período certo para isso, e continuam em serviço sem que tenham condições físicas e mentais adequadas. Nesse sentido, afirmou que sente falta de um acompanhamento da saúde mental destes servidores e da carreira profissional deles. Os professores Ednaldo Pereira e Jailton Santos comentaram sobre a necessidade de aumento do número de servidores técnico-administrativos. Quanto às capacitações mencionadas pelos Profs. Alex Pereira e Marcos Oliveira, o Diretor de Gestão de Pessoas, Auridan Araújo, esclareceu que trabalha sob demandas e muitas destas não são levadas ao conhecimento da DIGPE. Ele esclareceu que o setor não possui pessoas com conhecimento adequado para realizar

algumas capacitações, sendo viável uma colaboração da PROEN. Quanto ao número de servidores, explicou que foi realizada apenas uma reunião para tratar desse assunto. No que se refere à situação de servidores mencionada pela Profa. Tânia Costa, Auridan Araújo esclareceu que é necessário aguardar que esses profissionais solicitem a aposentadoria. Fazendo referência ao comentário do Prof. Marcos Oliveira, explicou que nenhum conhecimento é “jogado fora”. Assim, afirmou que, mesmo havendo remanejamento, é possível tentar adequar o servidor no novo local de trabalho. Concluindo, expressou seu anseio de que o Projeto sobre Qualidade de Vida dos Servidores seja aprovado.

**Pró-Reitoria de Ensino - PROEN:** O Prof. Erivan Amaral deu dois informes: a) Em Santa Cruz, há um projeto em que duas escolas recebem apoio do Instituto Federal; b) O Projeto Político-Pedagógico do Câmpus já foi finalizado. O Prof. Lerson expôs sua preocupação com os dados de evasão; afirmou que inicialmente a Instituição recebia a elite de estudantes, mas atualmente o cenário é diferente, exigindo mais atenção à qualificação docente, à criação de um plano para manter os alunos no Instituto. O Diretor Valdelúcio Ribeiro esclareceu que ainda não foram analisados os dados de evasão do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego – PRONATEC. O Prof. Valdemberg afirmou que não têm sido desenvolvidos muitos diagnósticos com os dados levantados através do Observatório da Vida do Estudante da Educação Profissional - OVEP e que, em seu entendimento, a PROEN deveria fazer esse acompanhamento. Ainda sobre evasão, o Prof. Arnóbio Araújo afirmou ser extremamente importante discutir esse assunto exaustivamente, porque há um grande investimento. Dando continuidade, falou sobre os impactos negativos do ENEM/SISU, informando que não se está conseguindo fechar as turmas com o número total de vagas ocupadas. O Diretor Valdelúcio Ribeiro relatou sua preocupação com a expansão do Instituto apresentada pela PROEN e destacou necessidade de se implantar uma política para os problemas de evasão, pois tudo aquilo que não é acompanhado, não é medido. O Prof. Alessandro Souza, após ser questionado sobre a ausência de ementas em alguns Projetos Pedagógicos de Cursos – PPCs, esclareceu que este fato é decorrente do número excessivo de PPCs que foram aprovados *ad referendum* em 2012, aliado à quantidade insuficiente de servidores para executar a avaliação. Quando questionado sobre evasão da EJA, o Prof. Alessandro explicou que esses problemas não estão limitados ao PROEJA, mas estão generalizados.

**Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação - PROPI:** A Profa. Sônia Maia sugeriu que haja uma parceria entre Pesquisa e Extensão no intuito de criar projetos. Segundo ela, estes precisam ser divulgados. O Diretor Valdelúcio Ribeiro ressaltou a necessidade de se investir mais em bibliotecas virtuais, na divulgação delas, bem como em capacitações para utilizá-las. O Prof. Valdemberg Pessoa afirmou que considera arriscado replicar em 2014 as ações relacionadas à Pesquisa e que esse assunto precisa ser amplamente discutido. Segundo ele, a PROPI informou que houve pouca adesão dos servidores, mas não houve diagnóstico sobre por que isso ocorreu. O Prof. José Ivan falou acerca da necessidade da união de todos, pois estamos em um Estado pobre. Depois, falando sobre a publicidade dos Projetos, esclareceu à Profa. Sônia Maia que está havendo um esforço no sentido de atender as demandas e que, inclusive, contratou uma empresa para isso. Dando seguimento, comentou acerca de cursos *versus* demandas locais, destacando que a Instituição precisa procurar oportunidades, por meio de um empreendedorismo inovador. Sobre o convênio com a Universidade do Minho, ressaltou que esta é uma das maiores universidades do mundo e que o Instituto está aproveitando essa oportunidade de parceria. Quanto ao portal de periódicos, explicou que já realizaram capacitações para bibliotecárias, mas é preciso a colaboração de todos.

#### **Considerações do Reitor sobre os debates:**

Finalizando a primeira etapa de discussões, o Prof. Belchior manifestou sua satisfação com o debate e sua preocupação com o foco dado somente aos problemas. Afirmou que o grupo é composto pelos dirigentes da Instituição e que se faz necessário pensar em sugestões de melhoria. Em relação à DIGAE, informou que alguns dados estatísticos estão sendo divulgados no Gabinete Itinerante. Ressaltou que a assistência estudantil deve ser dada em tempo integral e que, para isso, é necessário haver mais recursos. Explicou que esse problema foi levado ao conhecimento do MEC e que aguarda retorno sobre a ampliação de recursos. Esclarecendo a dúvida exposta pelo Prof. Jailton, explicou que as Unidades de Educação Profissional – UEPs funcionam como um Câmpus Avançado. De acordo com ele, não foi utilizado esse termo porque a nomenclatura atual mudou. Explicou, ainda, que serão unidades com orçamento próprio e vinculadas a um Câmpus, considerando-se a proximidade geográfica e a existência de cursos de áreas afins. Sobre a identidade da Instituição, afirmou que continua sendo a mesma, apenas houve um crescimento, trazendo inúmeros desafios a serem superados com a contribuição de todos. Depois, enfatizou a necessidade de haver mais incentivo aos alunos quanto à utilização do portal de periódicos. Sobre a equalização dos Câmpus, reiterou as palavras do Prof. Valdemberg Pessoa, ressaltando a necessidade de se criar projetos. Continuando, afirmou que a Instituição precisa evoluir e que se trata de uma rede em que todos só têm a ganhar. Em relação

ao Acordo de Metas, explicou que os dados servem como estímulos, são desafios. Sobre os PPCs e os problemas relacionados aos Seminários, reiterou as palavras do Prof. Agamenon Tavares, acrescentando que, se ocorrerem problemas na elaboração dos Projetos, deve haver uma discussão nos Câmpus, para buscar solução. Por fim, relatou uma situação ocorrida no Câmpus Apodi, onde alunos relataram não estarem utilizando laboratórios nas aulas práticas. Na ocasião, segundo ele, os motivos apontados não justificaram a existência desse problema.

#### 4 – Definição de prioridades por dimensão estratégica:

##### Considerações gerais:

Ficou acordado que a discussão sugerida pelo Prof. Alex Pereira sobre os cursos técnicos PROEJA seria adiada para outra reunião a ser realizada com o grupo de Diretores Gerais e Diretores Acadêmicos no dia vinte e três de julho. Também houve um acordo sobre a ação orçamentária 20RL (Funcionamento da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica) – uma parte dos recursos será destinada a investimentos. Quanto à equalização dos Câmpus, o Prof. Wyllys Tabosa explicou que deve ser vista a realidade de cada Unidade, mas que alguns pontos podem ser atendidos. Informou que, no ano corrente, surgiram diversas demandas que não haviam sido planejadas. Quanto à reestruturação, explicou que os dados que possui são aqueles apontados como prioridade pelos Dirigentes dos Câmpus. O Prof. Valdemberg Pessoa expôs sua preocupação com a maneira como é feito o planejamento (partindo do recurso para o planejamento). O Prof. Sérgio Trindade discorreu sobre a dificuldade enfrentada pelos Câmpus do interior em relação ao contra turno, pois se o aluno não pode frequentar o Centro de Aprendizagem não poderá ser acompanhado. Sobre esse assunto, o Prof. Wyllys esclareceu que deve ser feito um projeto para atender os alunos e que compete aos Câmpus a execução do diagnóstico. O Prof. Evandro Souza falou sobre a reposição de aulas que, em algumas turmas, poderá gerar impactos negativos no orçamento da merenda escolar.

**Diretoria de Gestão e Tecnologia da Informação - DIGTI:** A Profa. Antônia Silva lembrou a todos a proposta dada anteriormente, a saber, que o planejamento financeiro relacionado a material de informática seja compartilhado entre DIGTI e os Câmpus. O Prof. Wyllys Tabosa, referindo-se às colocações feitas anteriormente pelo Prof. Alex Pereira, explicou que a melhoria no módulo “Planejamento” no SUAP é também uma solicitação do Prof. Belchior Rocha e que já foram realizadas algumas reuniões com Alex Furtunato, Gestor da DIGTI. O Prof. Valdemberg Pessoa asseverou que o levantamento das demandas dos Câmpus deve ser feita pela DIGTI. Porém, para a Profa. Antônia Silva, os Câmpus precisam de autonomia em relação ao uso de recursos voltados para essa área. Nesse sentido, o Prof. Valdemberg ponderou que as especificidades dos Câmpus devem ser mantidas, mas que a ação maior deve ser induzida pela DIGTI. Ao final, foi aprovada a proposta dada pela Profa. Antônia Silva sobre planejamento compartilhado entre DIGTI e Câmpus.

**Diretoria de Atividades Estudantis – DIGAE:** Sobre a relação recurso-custo-aluno, o Prof. Valdemberg Pessoa ressaltou que a Instituição precisa ter seus próprios critérios definidos. Para isso, sugeriu a criação de comissões formadas por Coordenadores de Curso que elaborariam propostas a serem apresentadas no Colégio de Dirigentes – CODIR. O Prof. Jailton Santos lembrou a necessidade de haver um complemento nos recursos da merenda escolar e que o levantamento de demandas seja feito pela DIGAE. Tais palavras foram ratificadas pelo Prof. Valdemberg Pessoa.

**Pró-Reitoria de Extensão - PROEX:** O Prof. Valdemberg Pessoa sugeriu a criação de projetos por Câmpus na área de Pesquisa e Extensão, a serem executados com recursos próprios.

**Diretoria de Gestão de Pessoas - DIGPE:** O Gestor da DIGPE, Auridan Araújo indagou se o Projeto sobre Qualidade de Vida dos Servidores foi aprovado e se poderia ser destinado um por cento do recurso. Em seguida, o assunto foi amplamente discutido, havendo diversos apartes. O Prof. José Ivan considerou alto o valor proposto. A Profa. Antônia Silva sugeriu uma atuação conjunta da DIGPE e da PROEX para fazer um diagnóstico e a partir daí estabelecer ações. O Prof. Belchior Rocha questionou como seria a operacionalização do Projeto. O Diretor Auridan Araújo reforçou a importância do Projeto, explicando que com essa ação estará sendo atendida uma orientação prevista em Lei. Depois, falou das necessidades de espaço físico da DIGPE, com a chegada de duas profissionais (uma Psicóloga e uma Fisioterapeuta). O Prof. Valdemberg Pessoa também enfatizou a importância do Projeto, discordando de que o valor proposto seja alto. Segundo ele, a DIGPE necessita de mais apoio. A Profa. Sônia Maia reiterou as palavras do Prof. Valdemberg Pessoa sobre a viabilidade do Projeto e sugeriu que houvesse ações interdisciplinares. O Prof. Ednaldo

Pereira também ressaltou a importância do Projeto e sugeriu a ampliação do mesmo, englobando atividades diversas e não apenas jogos. A Profa. Antônia Silva solicitou que fosse analisada a possibilidade de os Câmpus terem autonomia para desenvolver ações nessa área, mediante apresentação de Projetos, pois em Mossoró algumas atividades já são desenvolvidas. Para o Diretor Valdelúcio Ribeiro, o valor sugerido pela DIGPE não é muito alto e os projetos já existentes podem ser ampliados para outros Câmpus. Por fim, o Projeto sobre Qualidade de Vida dos Servidores foi aprovado por unanimidade e ficou acordado que o valor a ele destinado seria discutido oportunamente.

**5 – Considerações finais do Reitor sobre as análises e debates relativos às propostas apresentadas:**

Antes de passar a palavra ao Magnífico Reitor, o Prof. Wyllys Tabosa agradeceu à equipe do Câmpus Zona Norte e à Fundação de Apoio à Educação e ao Desenvolvimento Tecnológico do RN – FUNCERN, pela colaboração. No seguimento, finalizando o encontro, o Magnífico Reitor, Prof. Belchior Rocha, ressaltou a importância da assistência estudantil e da necessidade de apoio ao transporte e à alimentação dos alunos. Nesse sentido, solicitou à Diretora de Atividades Estudantis, Solange Fernandes, a elaboração de um Programa e o levantamento de dados referentes ao assunto. Pediu desculpas aos presentes por algo que tenha dito, falou sobre seus esforços para o crescimento do Instituto, agradeceu ao Prof. Valdemberg pela recepção e parabenizou a todos pela participação neste encontro.

| ASSINATURA DOS PARTICIPANTES |                                       |  |            |
|------------------------------|---------------------------------------|--|------------|
| Nº                           | Nome                                  | Representação  | Assinatura |
| 1                            | Belchior de Oliveira Rocha            | Presidência  |            |
| 2                            | Maria Liliane Borges da Silva         | Secretaria <i>Ad Hoc</i>                                     |            |
| 3                            | Abinoam Soares da Silva               | Diretoria de Administração do Câmpus Natal-Zona Norte        |            |
| 4                            | Agamenon Henrique de Carvalho Tavares | Diretoria Acadêmica do Câmpus Natal - Zona Norte             |            |
| 5                            | Alessandro José de Souza              | Pró-Reitoria de Ensino                                       |            |
| 6                            | Alex Fabiano de Araújo Furtunato      | Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação              |            |
| 7                            | Alex Wagner Pereira                   | Diretoria Acadêmica do Câmpus São Gonçalo do Amarante        |            |
| 8                            | Alexandre Pereira Spotti              | Diretoria Acadêmica de Construção Civil – Natal-Central      |            |
| 9                            | Alexandro Diogenes Barreto            | Diretoria Acadêmica do Câmpus Caicó                          |            |
| 10                           | Allen Gardel Dantas de Luna           | Diretoria de Administração do Câmpus São Gonçalo do Amarante |            |
| 11                           | Amélia Cristina Reis e Silva          | Diretoria Acadêmica do Câmpus Paus dos Ferros                |            |
| 12                           | Ana Kátia de Andrade Cortez           | Diretoria de Administração do Câmpus Santa Cruz              |            |
| 13                           | Ana Lúcia Sarmento Henrique           | Diretoria Acadêmica do Câmpus Educação a Distância - EAD     |            |
| 14                           | Ana Maria Cardoso de Oliveira         | Diretoria Acadêmica do Câmpus Apodi                          |            |
| 15                           | Antônia Francimar da Silva            | Direção-Geral do Câmpus Pau dos Ferros                       |            |
| 16                           | Antônio Fábio Guedes da Rocha         | Diretoria de Administração do Câmpus João Câmara             |            |
| 17                           | Auridan Dantas de Araújo              | Diretoria de Gestão de Pessoas                               |            |
| 18                           | Carlos Guedes Alcoforado              | Direção-Geral do Câmpus São Gonçalo do Amarante              |            |
| 19                           | Catiane Rodrigues de Freitas          | Diretoria de Administração do Câmpus Nova Cruz               |            |
| 20                           | Celso Macedo Barros                   | Diretoria de Administração do Câmpus Apodi                   |            |
| 21                           | Cláudio César de Medeiros Braga       | Diretoria Acadêmica de Ciências do Câmpus Natal-Central      |            |
| 22                           | Dalila Nathalia Bezerra Maia          | Diretoria de Administração do Câmpus Natal-Cidade Alta       |            |
| 23                           | Danilo Cortez Gomes                   | Diretoria Acadêmica do Câmpus Currais Novos                  |            |
| 24                           | Ednaldo de Paiva Pereira              | Direção-Geral do Câmpus São Paulo do Potengi                 |            |
| 25                           | Erivaldo Cabral da Silva              | Diretoria do Câmpus Educação a Distância - EAD               |            |
| 26                           | Erivan Sales do Amaral                | Direção-Geral do Câmpus Santa Cruz                           |            |
| 27                           | Evandro Firmino de Souza              | Direção-Geral do Câmpus Ipangaçu                             |            |

**SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:  
REUNIÃO AMPLIADA DO CODIR  
ATA-SÍNTESE DA REUNIÃO Nº 06/2013, DE 22/07/2013**

|    |   |  |  |
|----|---|--|--|
| 28 | Francisco Assis de Oliveira             | Direção-Geral do Câmpus Nova Cruz  |  |
| 29 | Francisco das Chagas de Mariz Fernandes | Assessoria de Suporte Organizacional   |  |
| 30 | Francisco de Assis Aderaldo Barbosa     | Diretoria Acadêmica do Câmpus Ipanguaçu  |  |
| 31 | Gustavo Moura Cavalcanti                | Diretoria de Administração do Câmpus Natal-Cidade Alta   |  |
| 32 | Haroldo Andrade Martins da Silva        | Diretoria de Administração do Câmpus Paus dos Ferros   |  |
| 33 | Hélio Henrique Pinheiro                 | Diretoria Acadêmica do Câmpus Mossoró  |  |
| 34 | Hudson Carlos Silva da Cunha            | Diretoria Acadêmica do Câmpus Macau  |  |
| 35 | Isac Dantas Diniz                       | Diretoria de Administração do Câmpus Ipanguaçu   |  |
| 36 | Ismael Felix Coutinho Neto              | Direção-Geral do Câmpus Parnamirim   |  |
| 37 | Ivanilson Franca Vieira Júnior          | Diretoria Acadêmica de Gestão de TI do Câmpus Natal-Central  |  |
| 38 | Jailton Barbosa dos Santos              | Direção-Geral do Câmpus Mossoró  |  |
| 39 | Jonas Eduardo Gonzales Lemos            | Diretoria Acadêmica de Recursos Naturais do Câmpus Natal-Central   |  |
| 40 | José Álvaro de Paiva                    | Direção-Geral do Câmpus Ceará-Mirim  |  |
| 41 | José Yvan Pereira Leite                 | Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação  |  |
| 42 | José Arnóbio de Araújo Filho            | Direção-Geral do Câmpus Natal-Central  |  |
| 43 | Josiana Liberato Freire Guimarães       | Diretoria Acadêmica do Câmpus Natal-Cidade Alta  |  |
| 44 | Juliana Rangel Barboza                  | Diretoria de Administração do Câmpus Parnamirim  |  |
| 45 | Leonardo de Almeida Marciano            | Diretoria de Gestão da Unidade Industrial-Escola de Currais Novos  |  |
| 46 | Lerson Fernando dos Santos Maia         | Direção-Geral do Câmpus Natal-Cidade Alta  |  |
| 47 | Márcio Adriano de Azevedo               | Coordenação do Curso de Especialização em Organização e Gestão Escolar para as modalidades de Educação do Campo e Educação de Jovens e Adultos |  |
| 48 | Marcos Antônio de Oliveira              | Direção-Geral do Câmpus Apodi  |  |
| 49 | Marcus Vinícius de Faria Oliveira       | Diretoria Acadêmica do Câmpus Natal - Cidade Alta  |  |
| 50 | Maria Auxiliadora Pereira de Lira       | Gabinete da Reitoria   |  |
| 51 | Paulo Gustavo Felix de Barros           | Diretoria de Administração do Câmpus Currais Novos   |  |
| 52 | Rady Dias de Medeiros                   | Direção-Geral do Câmpus Currais Novos  |  |
| 53 | Régia Lúcia Lopes                       | Pró-Reitoria de Extensão   |  |
| 54 | Renato Dantas Alencar                   | Diretoria da Unidade Agrícola-Escola   |  |
| 55 | Renier Cavalcanti Dantas                | Diretoria Acadêmica do Câmpus João Câmara  |  |
| 56 | Rodrigo Vidal                           | Coordenação do Curso de Licenciatura em Química  |  |
| 57 | Samir de Carvalho Costa                 | Diretoria de Administração do Câmpus Caicó   |  |
| 58 | Sérgio Luiz Bezerra Trindade            | Diretoria Acadêmica do Câmpus Santa Cruz   |  |
| 59 | Solange da Costa Fernandes              | Diretoria de Gestão de Atividades Estudantis   |  |
| 60 | Sônia Cristina Ferreira Maia            | Direção-Geral do Câmpus João Câmara  |  |
| 61 | Tania Costa                             | Diretoria de Ensino do Câmpus Natal-Central  |  |
| 62 | Valdelúcio Pereira Ribeiro              | Direção-Geral do Câmpus Canguaretama   |  |
| 63 | Valdemberg Magno do Nascimento Pessoa   | Direção-Geral do Câmpus Natal-Zona Norte   |  |
| 64 | Varélio Gomes dos Santos                | Direção-Geral do Câmpus Macau  |  |
| 65 | Wyllys Abel Farkatt Tabosa              | Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional   |  |
| 66 | Zeneide de Oliveira Bezerra Peixoto     | Auditoria Interna - Reitoria   |  |