

# PLANO DE AÇÃO

## Gestão 2024 - 2028

**Por uma gestão educativa que  
conecta saberes e transforma vidas!**



**Diretor  
Prof. Zé Roberto**

# APRESENTAÇÃO

*Não educamos e ensinamos nossos alunos apenas na sala de aula, também as formas de organização e gestão educam, o contexto institucional educa, o ambiente educa.*  
**(LIBANEO)**

**Saudações Comunidade do Campus  
Avançado Natal - Zona Leste,**

**Com muita alegria e satisfação, com o propósito de continuar os avanços e melhorias do ambiente educativo do campus, apresentamos o plano de ação para gestão 2024-2028, com o slogan “Por uma gestão que conecta saberes e transforma vidas”. Para além de uma frase de campanha, ela apresenta o rumo para organização de uma gestão como prática educativa, numa perspectiva de gestão colaborativa, mais horizontalizada, onde focaremos na criação de espaços para diálogos entre os servidores, ambiente de escuta e debate das demandas, e assim construir encaminhamentos para o desenvolvimento de ações educativas transformadoras.**

# PERFIL DO CANDIDATO

**Meu nome é José Roberto Oliveira dos Santos. Sou graduado em Ciências Sociais, com mestrado e doutorado em Ciência Sociais pela UFRN. Servidor docente de Sociologia do IFRN há doze anos. Já atuei nos Campus Ipanguaçu e Campus Ceará Mirim, cheguei ao Campus EAD, hoje Natal - Zona Leste, em 2014. São dez anos de atuação, de dedicação a modalidade EAD, como docente e gestor. Fui coordenador do Curso de Aperfeiçoamento para professores dos municípios do RN (CAPROM); coordenador dos Cursos Técnicos e FIC (COTEFIC), como também Coordenador-geral da Rede e-Tec Brasil no IFRN, período que fui eleito presidente do Fórum de Coordenadores da Rede e-Tec Brasil. Fui também coordenador do Curso de Especialização em Práticas Assertivas em Didática e Gestão da Educação profissional Integrada e Educação de Jovens e Adultos. Assumi a Direção Pró-Tempore do Campus em 2019, e fui eleito diretor no mesmo ano, para gestão 2020 -2024.**



# AÇÕES PROPOSTAS

A partir da missão do IFRN de “prover formação humana, científica e profissional aos discentes visando desenvolvimento social do Rio Grande do Norte”, com a visão de “consolidar-se como instituição de referência nacional e identificada por sua excelência na formação humana e profissional, geradora de desenvolvimento científico e tecnológico”, tendo por valores “comprometimento, cooperação, diversidade, equidade, ética e responsabilidade socioambiental”, organizamos as ações para gestão 2024 - 2028 nas perspectivas: Estudante e Sociedade; Processo Acadêmicos; Gestão e Infraestrutura; Orçamento. Nossas ações estão pautadas na construção de uma gestão colaborativa, com criação de espaços dialógicos, através reuniões mensais com as diretorias, setores, e todos os servidores, além de avaliações semestrais da gestão, para melhoria das ações do campus e construção de uma gestão como uma prática educativa.

# Estudante e Sociedade

## AMPLIAÇÃO DO ACESSO À EDUCAÇÃO

Expandir a oferta de cursos na modalidade EaD para alcançar comunidades em regiões remotas ou com baixa oferta de educação presencial, contribuindo para a democratização do ensino, técnico profissionalizante, graduação tecnológica e licenciatura, pós-graduação.

## PROMOÇÃO DA INCLUSÃO DIGITAL

Desenvolver iniciativas para formar estudantes e comunidades em competências digitais, garantindo que todos tenham as habilidades necessárias para participar plenamente dos cursos na modalidade EaD.

## PROMOÇÃO DA INCLUSÃO E ACESSIBILIDADE

Desenvolver ações para formação na área de inclusão e acessibilidade.

## PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES

Estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas, para desenvolvimento de ações de ensino, pesquisa e extensão.

# Processo Acadêmicos

## AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM

Investir na melhoria contínua de nosso ambiente virtual de aprendizagem, assegurando que sejam intuitivos, acessíveis e capazes de suportar ferramentas interativas.

## DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS DIDÁTICOS

Incentivar a produção de materiais didáticos abertos e acessíveis que possam enriquecer o aprendizado dos estudantes; Viabilizar uma biblioteca virtual atualizada.

## PERMANÊNCIA E ÊXITO

Fortalecer o acompanhamento e avaliação contínua do desempenho dos estudantes, para desenvolvimento de ações de permanência e êxito.

## POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

Buscar por ampliação das políticas de assistência estudantil aos alunos e alunas do campus.

# Processo Acadêmicos

## ENSINO

**Consolidar a institucionalização da EAD no IFRN; ampliação da oferta de cursos, de forma planejada e alinhada a quantidade de servidores. Isso inclui cursos FIC, técnicos, superiores e de pós-graduação.**

## PESQUISA

**Ampliar o apoio aso projetos de pesquisas desenvolvidos no campus; Apoiar a ofertar de curso de pós-graduação lato e stricto sensu em parcerias com demais campi do IFRN. Apoiar eventos que são oriundos de projetos de pesquisa.**

## EXTENSÃO

**Estimular projetos de extensão, com e sem fomento, assim como a efetivação da curricularização da extensão adequada a modalidade EAD. Apoiar eventos que oriundos de projetos de extensão.**

## NÚCLEOS

**Apoiar e estimular as ações desenvolvidas pelo NEABI, NAPNE, NUARTE, IFSOL, de modo a desenvolver ações culturais, e a cultura da diversidade e inclusão no Campus.**

# Gestão e Infraestrutura

## INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Assegurar que a infraestrutura de TI seja robusta e escalável para suportar o crescimento da oferta de cursos.

## GESTÃO PARTICIPATIVA

Implementar mecanismos de participação da comunidade acadêmica, utilizando de reuniões e ferramentas digitais para coleta de sugestões e avaliação.

## GESTÃO PESSOAL

Apoiar ações de formação para dos servidores, conforme as demandas dos setores, e do plano de desenvolvimento pessoal do campus; apoiar a organização de eventos de sociabilidade e demais ações planejadas pela comissão de QVT.

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E ACESSIBILIDADE

Garantir que os programas e atividades do campus sejam inclusivos, oferecendo suporte adequado para estudantes com necessidades especiais e promovendo a diversidade e inclusão social, com apoio do NAPNE.

## INFRAESTRUTURA

Melhorar as condições de manutenção dos prédios, na busca de realizar as reformas necessárias para um ambiente seguro e saudável.

# Orçamento

## **ALOCAÇÃO EFICIENTE DE RECURSOS**

**Garantir que os recursos orçamentários sejam alocados de forma eficiente, priorizando investimentos em tecnologia, capacitação e infraestrutura de suporte aos estudantes e servidores.**



## **CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PARCERIAS**

**Explorar possibilidades de financiamento externo, incluindo parcerias com instituições públicas e privadas.**



## **TRANSPARÊNCIA E CONTROLE FINANCEIRO**

**Implementar práticas de transparência na gestão orçamentária do campus, com apresentação de relatórios.**



# Por uma Gestão Educativa

*O engajamento representa o nível mais pleno de participação. Sua prática envolve o estar presente, o oferecer ideias e opiniões, o expressar o pensamento, o analisar de forma interativa as situações, o tomar decisões sobre o encaminhamento de questões, com base em análises compartilhadas e envolver-se de forma comprometida no encaminhamento e nas ações necessárias e adequadas para a efetivação das decisões tomadas.*

(Heloisa Luck)

**Junte-se a nós para construção de uma gestão educativa, dialógica e participativa.**



# Documento Digitalizado Público

## Plano de Ação 2024-2028 Diretor José Roberto

**Assunto:** Plano de Ação 2024-2028 Diretor José Roberto  
**Assinado por:** Jose Santos  
**Tipo do Documento:** ANEXO  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Jose Roberto Oliveira dos Santos, DIRETOR(A) GERAL - CD3 - DG/ZL**, em 19/08/2024 18:11:12.

Este documento foi armazenado no SUAP em 19/08/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifrn.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 1871699

**Código de Autenticação:** 333d627a8c



# Documento Digitalizado Público

## Plano de Ação - José Roberto

**Assunto:** Plano de Ação - José Roberto  
**Assinado por:** Pollyana Medeiros  
**Tipo do Documento:** Plano de Trabalho  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Pollyana de Carvalho Medeiros, AUX EM ADMINISTRACAO**, em 26/08/2024 09:22:58.

Este documento foi armazenado no SUAP em 26/08/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifrn.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 1878051

**Código de Autenticação:** 8a2eb2aee6

