

PLANO DE AÇÃO

2025 - 2028



PauloVitor
Diretor-Geral

NOVOS PLANOS

>>> NOVAS METAS



@profpaulovitor



INSTITUTO FEDERAL
Rio Grande do Norte

SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO	3
2.	PERFIL DO CANDIDATO	4
3.	AÇÕES E PROPOSTAS	5
	3.1. GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	6
	3.2. INFRAESTRUTURA	7
	3.3. SUSTENTABILIDADE	8
	3.4. ENSINO	9
	3.5. PESQUISA E INOVAÇÃO	10
	3.6. EXTENSÃO	11
	3.7. INTERNACIONALIZAÇÃO	12
	3.8. ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	13
	3.9. GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS	14
	3.10. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	15
4.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	16

Apresentação

Saudações a toda comunidade do IFPAR!

É com um sentimento de realização e um olhar esperançoso para o futuro que apresentamos nosso plano de ação para a gestão 2025-2028, sob o inspirador slogan "Novos planos, Novas metas". Este lema não é apenas uma frase de efeito, mas uma síntese do nosso compromisso contínuo em transformar o nosso campus em um ambiente de excelência educacional e inclusão social.

Durante os primeiros quatro anos de gestão (2020-2024), trabalhamos incansavelmente para cumprir as propostas que havíamos apresentado. Nosso objetivo era claro: construir uma gestão transparente, participativa, coletiva e solidária. E hoje, podemos orgulhosamente afirmar que avançamos significativamente nessa direção. Implementamos projetos que promoveram a inovação pedagógica, fortalecemos as relações com a comunidade externa e interna, e garantimos que a voz de todos fosse ouvida e considerada nas decisões que afetam nosso cotidiano.

Agora, com o horizonte de "Novos planos, Novas metas", convidamos toda a comunidade escolar a ser parte ativa na construção desta nova etapa. A continuidade transformadora que almejamos só é possível com a participação de todos, pois cada um é um agente de mudança e é lado a lado que cresceremos juntos como comunidade escolar, melhorando nosso ensino, pesquisa e extensão, pilares da nossa prática educativa.

Convidamos vocês a se engajarem nessa jornada de renovação e crescimento. Juntos, vamos expandir as oportunidades educacionais, reforçar a infraestrutura do nosso campus, consolidar parcerias estratégicas e, mais importante, vamos moldar um ambiente educativo que reflita os valores de igualdade, respeito e cidadania.

Contamos com a participação de todos para tornar os próximos quatro anos ainda mais marcantes e exitosos. Vamos juntos escrever mais um capítulo brilhante na história do nosso campus!



🔍 @profpaulovitor



Perfil <<<

do Candidato

Professor há
mais de 15 anos

Carta Patente de Inovação
na área de Aerogeradores

Dr. Engenharia
Elétrica pela UFRN

Com uma história de 15 anos dedicados ao ensino e à comunidade acadêmica do IFRN, minha trajetória começou com a paixão pela docência, tendo atuado inicialmente como professor substituto no campus Natal - Zona Norte e consolidando minha experiência em Santa Cruz antes de me estabelecer no campus Parnamirim. Em 2020, motivado pela vontade de participar da construção de novas histórias no campus Parnamirim, fui eleito Diretor-geral e desde então atuo nesta função.

Nesta vivência como Diretor-geral tenho estado comprometido com uma gestão transparente e participativa, buscando desenvolver uma atuação que promova ações sistêmicas de relevância dentro do IFRN. Isso pode ser comprovado com minha participação na Comissão Sistêmica de Prestação de Contas dos Auxílios Digitais que assegurou que os recursos destinados a essa ação fossem corretamente aplicados e chegassem aos estudantes de forma justa e transparente durante a pandemia de COVID-19.

Contribuo também participando do Comitê Permanente de Orçamento (CPO) do IFRN, trabalhando para a alocação estratégica de recursos, com o intuito de aumentar o impacto positivo nas atividades acadêmicas e administrativas. Além disso, participei da Comissão Central responsável pela Revisão das Ofertas Institucionais do IFRN, garantindo que as oportunidades educacionais estejam alinhadas às necessidades do mercado e da sociedade. Para completar, atuo na Comissão responsável pela elaboração/aprimoramento da proposta de institucionalização da EAD no IFRN, refletindo no comprometimento com a inovação e a democratização do acesso à educação de qualidade.

O processo de reeleição é um chamado para a continuidade e aprofundamento de um trabalho já reconhecido por sua excelência. Busco fortalecer o campus Parnamirim como um polo de inovação e excelência acadêmica, promovendo a integração entre ensino, pesquisa e extensão. Com uma visão estratégica, sinto-me preparado para os novos desafios, mantendo-me sempre atento às necessidades da comunidade e às demandas do mundo contemporâneo, estando sempre aberto ao diálogo.

Prof. Paulo Vítor Silva



Ações <<<< & Propostas





Ações e Propostas

Gestão Administrativa e Financeira

- ✓ Continuar a realização do planejamento anual do Campus promovendo o diálogo em conjunto das coordenações de área com a representatividade estudantil de forma transparente, participativa e coletiva.
- ✓ Continuar com a apresentação semestral do relatório financeiro, de maneira resumida, à comunidade acadêmica.
- ✓ Fortalecer as parcerias estabelecidas com órgãos estaduais e municipais com o objetivo de ampliar a segurança no entorno do Campus.
- ✓ Fortalecer a comunicação entre os setores do Campus, bem como ampliar a comunicação com a sociedade, objetivando a divulgação das ações institucionais e as ofertas de cursos para a comunidade circunvizinha.
- ✓ Manter os contratos existentes no Campus, reestruturando-os, caso seja necessário.
- ✓ Manter a transparência orçamentária do Campus e incentivar que as coordenações, em conjunto com o setor financeiro e diretoria administrativa, façam controle de gastos trimestrais com o objetivo de rastrear o saldo financeiro por setor e conseguir melhorar o planejamento da aquisição de materiais e bens.
- ✓ Continuar o aprimoramento nos trâmites e fluxogramas dos processos de compras.
- ✓ Ampliar parcerias com a iniciativa privada e com o setor público para ampliação da captação de recursos extraorçamentários.



Ações e Propostas

Infraestrutura

- ✓ Estimular a formação de uma comissão para definição de prioridades de obras no Campus, com o intuito de discutir com a comunidade interna a viabilidade financeira para contemplar novos projetos, bem como melhorias na infraestrutura das edificações existentes, criando uma espécie de plano diretor local, tais como:
 - *Construção de novos espaços para a prática esportiva e cultural;*
 - *Buscar recursos para realização de obras relacionadas a melhoria dos laboratórios de mecânica e dos laboratórios de informática;*
 - *Melhorar a estrutura do centro de vivência, criando espaços de conforto e interação entre os alunos;*
 - *Buscar recursos para construção de um abrigo para lixo orgânico, localizado na área externa da escola, objetivando diminuir a proliferação de insetos no Campus;*
 - *Readequação da sala de descanso dos servidores;*
 - *Buscar recursos para construção de um novo bloco de salas de aula;*
 - *Buscar recursos para compra de um novo gerador elétrico, complementando a potência de gerador do sistema atual.*
- ✓ Buscar recursos junto a reitoria para darmos continuidade ao processo de adequação da infraestrutura do Campus à política nacional de acessibilidade.
- ✓ Dar continuidade ao processo de melhoria do sistema de controle de acesso de visitantes e veículos do campus, reforçando o sistema de segurança do campus.



Ações e Propostas

Sustentabilidade



Analisar e discutir com a comunidade e com a comissão de obras a viabilidade financeira para contemplar projetos que promovam a sustentabilidade, tais como:

- *Potencialização do uso racional de energia e água, verificando a possibilidade de aproveitamento da água da piscina;*
- *Realização de estudos para verificar a possibilidade de implementar um projeto para acúmulo de águas pluviais.*



Ampliar ações do Projeto Campus Verde, levantando aspectos do Campus relacionados ao uso racional dos recursos ambientais, destinação de resíduos e a adequação à legislação ambiental vigente, objetivando minimizar o impacto ambiental, diminuir o desperdício e reduzir os custos de energia elétrica, alimentos e insumos.



Continuar o processo de ampliação da nossa usina fotovoltaica, buscando a meta de geração de 100% do consumo de energia elétrica.



implementar ciclos de palestras e workshops voltados para a eficiência energética visando sensibilizar e capacitar os membros da comunidade acadêmica para práticas diárias que contribuem significativamente para a economia de energia.





Ações e Propostas

Ensino

- ✓ Garantir o pleno funcionamento dos laboratórios para todos os cursos e as adequações necessárias aos alunos PCDs (adaptação dos computadores, móveis e portas, por exemplo).
- ✓ Buscar recursos a serem destinados a aquisição de equipamentos de multimídia (projetores e notebooks) para a Coordenação de Apoio Acadêmico, objetivando a melhoria do suporte às atividades acadêmicas facultado ao setor.
- ✓ Buscar recursos a serem destinados a aquisição de materiais de tecnologia assistiva para o trabalho com alunos PCDs.
- ✓ Apoiar e fortalecer o NAPNE, garantindo a existência de uma equipe multidisciplinar, com o propósito de que se pesquise, proponha, avalie e acompanhe todas as ações para uma educação inclusiva.
- ✓ Propor ações conjuntas com o NAPNE que favoreçam a participação efetiva de pessoas com necessidades específicas nas atividades de pesquisa e extensão, viabilizando, por exemplo, a criação a reserva de vagas nos editais para as pessoas PCDs.
- ✓ Viabilizar um laboratório de informática dedicado ao curso superior destinado às atividades extraclasse.
- ✓ Incentivar projetos práticos com parcerias público-privadas ou com os setores do campus direcionadas ao curso superior.
- ✓ Criar uma comissão permanente com o objetivo de avaliar e propor mecanismos para diminuir a taxa de evasão, produzindo dados/estatísticas que apontem os principais fatores que levam à evasão escolar.
- ✓ Incentivar políticas de permanência e êxito para os alunos dos cursos superior e subsequente, uma vez que a evasão nesses cursos é maior que nos cursos técnicos integrados.



Ações e Propostas

Pesquisa e Inovação

- ✓ Fortalecer a comunicação e divulgação das ações da Pesquisa e Inovação.
- ✓ Integrar e aumentar a participação de servidores técnicos administrativos em projetos de pesquisa.
- ✓ Apoiar a divulgação de trabalhos de pesquisa dos servidores e alunos em eventos científicos.
- ✓ Fomentar o intercâmbio com instituições de ensino e de pesquisa, com o objetivo de estabelecer parcerias para a produção de projetos, publicações, participação em programas, entre outros.
- ✓ Incentivar a cultura do empreendedorismo através do fortalecimento do Hotel de Projetos e a implementação e sistematização de uma incubadora tecnológica no Campus.
- ✓ Consolidar o Núcleo de Empreendedorismo e Inovação, fortalecendo ações de articulação com profissionais internos ou externos à instituição, buscando parcerias para colaborar com treinamentos na área de Gestão Financeira de StartUp.
- ✓ Buscar recursos a serem destinados ao apoio a realização de eventos ligados à pesquisa, empreendedorismo, oficinas e cursos FIC promovidos pela Coordenação de Pesquisa e Inovação.

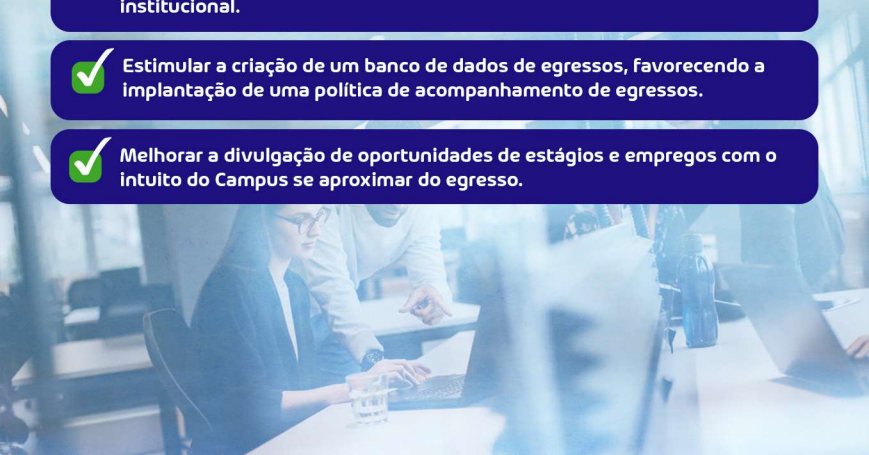




Ações e Propostas

Extensão

- ✓ Estimular a parceria da extensão com as direções geral e acadêmica e coordenações de cursos com o objetivo de conscientizar a comunidade acadêmica sobre a importância da participação nas ações de extensão do Campus.
- ✓ Fortalecer e ampliar convênios com instituições públicas e privadas para a realização de projetos de extensão e aumentar o campo de estágios e intercâmbio institucional.
- ✓ Apoiar para que as ações de extensão realizadas pelo Campus sejam divulgadas em eventos (EXPOTEC, eventos promovidos por instituições de ensino, comunidades e organizações diversas).
- ✓ Estimular o desenvolvimento de projetos voltados a tecnologias sociais. Esses projetos atuarão como ferramenta agregando informação e conhecimento para melhorar a realidade da população vulnerabilidade social.
- ✓ Fortalecer e ampliar as parcerias entre empresas privadas e instituições públicas com o intuito de aumentar o campo de estágios e intercâmbio institucional.
- ✓ Estimular a criação de um banco de dados de egressos, favorecendo a implantação de uma política de acompanhamento de egressos.
- ✓ Melhorar a divulgação de oportunidades de estágios e empregos com o intuito do Campus se aproximar do egresso.





Ações e Propostas

Internacionalização

- ✓ Incentivar a participação em programas de mobilidade acadêmica, oferecendo suporte e orientação para que alunos e docentes possam vivenciar experiências educacionais no exterior assim como recebendo intercambistas em nosso campus.
- ✓ Implementar cursos de idiomas no campus, focando em línguas estrangeiras amplamente utilizadas no contexto global, como inglês, espanhol e mandarim, para aumentar a proficiência linguística da comunidade acadêmica.
- ✓ Organizar eventos e workshops que tragam especialistas internacionais para debater temas globais relevantes, proporcionando uma visão internacional e estimulando a troca de conhecimentos e culturas, para fomentar o desenvolvimento da cidadania global.
- ✓ Celebrar a diversidade cultural no campus, com eventos que promovam a cultura de diferentes países e incentivem o respeito e a compreensão intercultural.
- ✓ Estimular o intercâmbio entre o IFRN e outras instituições de ensino para o desenvolvimento de projetos de pesquisa.





Ações e Propostas

Assistência Estudantil

- ✓ Fomentar as políticas de assistência estudantil (auxílio transporte, alimentação escolar e bolsas de iniciação profissional).
- ✓ Dar continuidade às ações de apoio e fornecimento de fardamento aos alunos inscritos e selecionados nos programas de assistência estudantil.
- ✓ Dar continuidade às ações de apoio às atividades promovidas pelo Grêmio Estudantil.
- ✓ Fomentar atividades de integração (atividades acadêmicas, culturais e esportivas).
- ✓ Incentivar a prática das várias modalidades esportivas, estimulando o intercâmbio entre os campi do IFRN e de outros Estados.
- ✓ Proporcionar condições básicas a estudantes com necessidades educacionais específicas melhorando seu desenvolvimento acadêmico.
- ✓ Intervir nas questões de vulnerabilidade social contemporânea que interferem nas condições de acesso, permanência e êxito dos estudantes.
- ✓ Implementar ações, programas e projetos que possibilitem as condições materiais básicas necessárias ao processo ensino-aprendizagem.
- ✓ Envidar esforços, junto à Reitoria, para ampliar os recursos orçamentários voltados à assistência estudantil.
- ✓ Dar continuidade a divulgação ampla das ações, serviços, programas e projetos da assistência estudantil visando à democratização do acesso a toda comunidade escolar.
- ✓ Dar continuidade a implantação da Rádio Escola no Campus.



Ações <<<< & Propostas

Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

- ✓ Fortalecer ações voltadas ao Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida no Trabalho.
- ✓ Incentivar as ações de desenvolvimento, individuais e coletivas, em resposta a lacunas de competências identificadas ou de melhorias dos processos.
- ✓ Incentivar a qualificação acadêmica dos servidores, principalmente os técnicos administrativos de educação que não possuem política sistêmica.
- ✓ Fomentar o trabalho em equipe, através da criação de condições adequadas para melhoria do clima organizacional e do estímulo à maior integração entre servidores, alunos e terceirizados.
- ✓ Buscar recursos para reestruturação dos ambientes utilizados pelos servidores: sala de descanso, sala dos professores, academia etc.
- ✓ Apoiar melhorias para execução da jornada de trabalho dos servidores.
- ✓ Avaliar a distribuição de tarefas e de servidores para identificar lacunas em processos e práticas atuais.
- ✓ Incentivar a participação em eventos institucionais, criar canais para sugestões e feedback.



Ações <<<< & Propostas

Tecnologia da Informação

- ✓ Aquisição de novo equipamento firewall para substituição do atual tendo em vista que não há mais licenciamento.
- ✓ Ampliação do cabeamento de rede para o Espaço 4.0, Instalações e desenho oriundos da expansão da infraestrutura arquitetônica.
- ✓ Dar continuidade ao processo de atualização do parque computacional do Laboratório 2 de Informática e também para setores administrativos.
- ✓ Ampliação da cobertura de monitoramento por câmeras de segurança.
- ✓ Ampliação da quantidade de máquinas do Laboratório 1 de Informática.
- ✓ Dar continuidade ao processo de melhoria na qualidade e cobertura da rede WiFi do campus.





Considerações



Finais



Ao encerrar este plano de ação, olhamos para trás com orgulho nos quatro anos de uma gestão democrática, marcada por avanços significativos em diversas áreas do campus Parnamirim. Com uma liderança que sempre priorizou o diálogo, a transparência e a participação ativa da comunidade acadêmica, foi possível transformar metas em realidade e projetos em conquistas palpáveis. Agora, com o horizonte do futuro se abrindo diante de nós, convidamos todos a reafirmar a confiança em uma liderança que não apenas sonha, mas realiza.

Com o novo slogan "Novos Planos, Novas Metas", reiteramos nosso compromisso de dirigir o campus com a mesma dedicação e visão estratégica, mas com a ambição renovada de enfrentar os desafios que estão por vir. Convidamos você a se juntar a nós nesta jornada contínua de crescimento e inovação, para que juntos possamos construir um ambiente educacional ainda mais próspero e inclusivo para todos.



Documento Digitalizado Público

Plano de Ação - Diretor-Geral - Campus Parnamirim

Assunto: Plano de Ação - Diretor-Geral - Campus Parnamirim
Assinado por: Paulo Silva
Tipo do Documento: Plano
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- Paulo Vitor Silva, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 25/08/2024 14:10:27.

Este documento foi armazenado no SUAP em 25/08/2024. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifrn.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 1877826

Código de Autenticação: 3dd3fbdd65

