

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

**CANDIDATURA A DIRETOR GERAL DO CAMPUS CIDADE ALTA
LERSON FERNANDO DOS SANTOS MAIA**

PLANO DE AÇÃO PARA A GESTÃO 2012-2016

Avançar, consolidar e coletivizar



APRESENTAÇÃO

O que hoje denominamos Campus Cidade Alta, até pouco tempo conhecido como Campus Avançado, foi uma das últimas conquistas que alcançamos neste pouquíssimo tempo de funcionamento. A retomada deste prédio histórico para nossa instituição e para a educação do Brasil foi de imenso significado para todos nós que construímos diariamente o ensino técnico e profissional. Porém, dar conta deste retorno não foi fácil, tínhamos naquele momento todo um contexto muito adverso perante a sociedade natalense, especialmente o segmento artístico da cidade, em grande parte contrário ao retorno do prédio para o então Centro Federal de Educação Tecnológica do RN- CEFET/RN. Chega o dia 23 de setembro de 2009, temos a reinauguração deste prédio histórico, entregue a sociedade norterriograndesense totalmente restaurado e devolvido ao povo como um dos prédios mais bonitos da nossa cidade. Começa então o grande desafio: colocar a casa em ordem para cumprir os objetivos assumidos perante a sociedade do nosso estado.

Nesse pequeno espaço de tempo, conseguimos conquistar a confiança do segmento artístico. Hoje temos parcerias com diversos artistas e grupos artísticos que não viam com bons olhos o retorno do prédio para nossa instituição, além disso, conquistamos o apoio da sociedade como um todo, oferecendo para todos, um ensino público de qualidade, característica mantida como um grande diferencial do IFRN, como também as ofertas dos nossos cursos/oficinas/grupos artísticos, hoje com um atendendo quase 1.000 (mil) alunos. Completando nossas ofertas tivemos a coragem de implantar o PROEJA-FIC com o Curso de Organização de Eventos Comunitários e Sociais, possibilitando a mais de 80 alunos da rede municipal de ensino de Natal ter no currículo um curso profissional para contribuir com suas inserções no mundo do trabalho.

Em pouco tempo, as nossas salas de aulas foram totalmente equipadas com ar condicionado, suporte de multimídia (computador, internet, som ambiente, projetor) cortina e cadeiras acolchoadas, possibilitando acessibilidade a conteúdos, conforto e segurança para alunos e professores, podendo assim, desenvolver um melhor processo ensino-aprendizagem. Temos uma biblioteca com mais de mil títulos e mais de 3 mil volumes disponíveis não somente para nossos alunos e professores, como também para toda a população de Natal. Nossa lanchonete foi reformada e ampliada melhorando o atendimento, as condições sanitárias e oferecendo mais conforto para todos que frequentam este espaço.

A aquisição de 02 novos terrenos, com espaços para instalação do nosso estacionamento, e ampliação do nosso campus com novas salas para funcionamento de um anexo, demonstra claramente que precisamos ampliar nossos espaços físicos de infraestrutura para dar conta de nosso atendimento a sociedade potiguar. Hoje temos uma frota de 03 veículos – Fiesta/ Micro ônibus e uma caminhoneta que possibilita um melhor deslocamento e transporte de alunos e a realização de atividades administrativas necessárias ao processo ensino-aprendizagem, além de toda uma infraestrutura que juntamente com a qualidade de nossos professores e técnicos administrativos contribui para termos um ensino de qualidade.

Vivenciar como gestor a expansão da rede federal de ensino e particularmente do nosso Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte (IFRN) apesar das adversidades e dificuldades, vem sendo um trabalho gratificante. Buscar as condições estruturais e de pessoal para cumprir sua função social e contribuir com o crescimento e o desenvolvimento da educação exigiu de todos da nossa equipe de gestão uma grande dose de dedicação e empenho: construção, serviços e aquisição de equipamentos, realização de concursos, discussão e participação na elaboração de documentos norteadores com a participação coletiva, possibilitou o desenvolvimento de diversos projetos e iniciativas em ensino, pesquisa e extensão, e contamos hoje com programas de assistência estudantil que atende quase 40% dos nossos alunos.

Articular ensino, pesquisa e extensão torna-se uma tarefa premente para a nossa gestão futura, além de continuar com as articulações, negociações e proposições visando dotar cada vez mais nosso campus com equipamentos, professores, administrativos, e material de consumo que possibilite continuar com as reais condições para um pleno desenvolvimento do processo ensino aprendizagem. Manter e ampliar o diálogo com o segmento artístico cultural do nosso estado, estimular um diálogo mais próximo à cadeia produtiva do turismo e voltar a inserir o curso de Gestão Desportiva e de Lazer no circuito da produção acadêmica e profissional do Brasil, são novos desafios e uma constante luta para fazer este campus acontecer na sua plenitude.

Nesse sentido, coloco minha experiência de 19 anos e 10 meses na instituição, para concorrer ao cargo de Diretor Geral do Campus Cidade Alta. São precisamente 7 mil duzentos e cinquenta e cinco dias da minha vida, vivendo intensamente a construção diária desta entidade centenária, exercendo diversos cargos administrativos e políticos, fui aluno desta escola, cursando o Técnico em Geologia, conheço e vivo há muito tempo a cultura

educacional e administrativa da instituição. Desejo a todos que fazem parte deste processo eleitoral, que o mesmo seja realizado com ética, responsabilidade, verdade e acima de tudo com muito respeito ao ser humano. Fizemos muito em pouco tempo, precisamente 2 anos na gestão atual. Agora que já identificamos os caminhos a seguir, faremos muito mais ao longo de mais 4 anos. Que a vitória seja do Campus Cidade Alta.

As prioridades do plano de ação estão diretamente relacionadas com os quatro eixos estratégicos que norteiam a gestão:

- a) expandir, qualificar e consolidar o campus Cidade Alta, atuando em articulação com a comunidade e os movimentos culturais da cidade;
- b) atuar de maneira decisiva para estabelecer um ambiente favorável ao trabalho coletivo, fortalecendo e ampliando o processo de gestão democrática em sintonia com a função social da instituição;
- c) fortalecer as atividades de extensão, pesquisa e inovação em áreas afins do campus, em especial, a cultura, o lazer e o turismo;
- d) promover um ensino de qualidade com responsabilidade e compromisso social.

PRINCÍPIOS

- Gestão democrática;
- Ética e compromisso social no trato com a coisa pública;
- Transparência e publicidade das ações da gestão;
- Priorização de todas as ações da gestão para a garantia da formação integral do aluno;
- Valorização dos servidores e alunos;

AÇÕES PROPOSTAS POR DIMENSÃO ESTRATÉGICA

LINHA DE AÇÃO 1

Autonomia, planejamento e controle coletivo, captação de recursos e aperfeiçoamento da administração do campus

- Continuar com o planejamento participativo sobre a distribuição de recursos financeiros e orçamentários do Campus;
- Aperfeiçoar os sistemas de controle de frota (abastecimento e manutenção), visando um melhor controle e economia financeira, elaborando termo de referência para processo licitatório que contemple abastecimento em todo o território nacional;
- Continuar desenvolvendo ações, junto aos Órgãos Públicos de segurança, visando melhorar a infraestrutura e a segurança no entorno do *Campus*;
- Empreender esforços, junto a Reitoria para a ampliação do quantitativo de funções com vistas à equalização da estrutura administrativas do *Campus*;
- Estruturar, com a participação da comunidade acadêmica, um Plano Diretor de obras, do estacionamento e do novo anexo do Campus;
- Ampliar o quadro da equipe de manutenção e limpeza;
- Implantar o Programa Campus Verde visando desenvolver uma ação de educação ambiental/ecológica de redução de copos descartáveis/ consumo de energia/ água potável e reciclagem de papel;
- Implantar ações de redução de custos da linha telefônica e energia visando relocação de recursos financeiros para ações pedagógicas;
- Apoiar a elaboração de projetos especiais visando à captação de recursos extra orçamentários, para financiamento de ações de melhorias do Campus;
- Implantar as ações de descentralização administrativa e financeira do Campus iniciando com a efetivação do CNPJ próprio do Campus;
- Implantação de mecanismo de transparência na aplicação de recursos;
- Efetivar o projeto de reurbanização da rua professor Zuza – lateral do prédio, transformando em um espaço cultural.

LINHA DE AÇÃO 2

Empreender, fomentar e ampliar o apoio aos estudantes

- Apoiar e estimular a organização dos estudantes nos Centros Acadêmicos, Grêmios Estudantis e DCE;
- Disponibilizar espaços físicos para instalação da organização do movimento estudantil;
- Aperfeiçoar as ações da Assistência Estudantil com vistas a assegurar o acesso, a permanência e a conclusão dos estudos de todos os alunos, em especial, àqueles em situação de vulnerabilidade social e econômica;

- Apoiar a participação dos alunos em eventos esportivos, científicos e culturais, como complemento à prática educativa e de socialização, conforme parâmetros definidos pela comunidade escolar;
- Ampliar os recursos para a Assistência Estudantil de modo a possibilitar o aumento do quantitativo e do valor de auxílios/bolsas para estudantes;
- Empreender ações junto a Reitoria para reajuste do valor *per capita* para as aulas de campo;
- Implantar o serviço de saúde a todos os estudantes do Campus com enfermeira/ médico e outros profissionais, com equipamentos e medicamentos;
- Continuar ofertando alimentação escolar gratuita e com qualidade aos estudantes que, comprovadamente, necessitem permanecer dois turnos na Instituição e que estejam cadastrados no serviço social do *Campus*;
- Continuar ofertando uma cota de fotocópias para os bolsistas e para alunos cadastrados nos parâmetros da assistência social;
- Realizar ciclos de debates com temáticas proferidas por equipe multiprofissional: assistente social, psicóloga, técnica de enfermagem, nutricionista e fisioterapeuta;
- Estabelecer parcerias/convênios com entidades públicas, privadas e Ong's para garantir exames especializados, óculos conforme orientação médica e exames laboratoriais;
- Reivindicar junto a Reitoria verba destinada a auxílio moradia, semelhante ao que hoje existe na UFRN;
- Reivindicar junto a Reitoria a isenção de pagamento em todos os processos seletivos da instituição, considerando a análise socioeconômica dos candidatos;
- Articular junto a FUNCERN ampliar o número de vagas de bolsas para atendimento dos alunos do campus nos cursos de idiomas.
- Realizar nova licitação para implantação de uma reprografia/xerox
- Construção de uma sala de repouso e interação para os estudantes no prédio anexo.

LINHA DE AÇÃO 3

Qualificar, expandir e democratizar o ensino

- Fortalecer e ampliar as ofertas educacionais, primando pelo caráter público e gratuito e pela qualidade socialmente referenciada;
- Implantar a partir de 2013 o ensino Técnico Integrado na área de lazer e hospitalidade;
- Fortalecer os Colegiados de cursos, implementar o Conselho Escolar e criar os Conselhos de classe para acompanhamento do processo ensino-aprendizagem;
- Ampliar as turmas do PROEJA-FIC;
- Adotar uma escola pública do entorno (Passo da Pátria/Mãe Luiza) para aperfeiçoamento e melhoramento da escola pública;
- Ampliar o atendimento de tutoria de Aprendizagem em Laboratórios (TAL) para disciplinas não contempladas atualmente;
- Implantar Centro de Aprendizagens;

- Fomentar a utilização dos espaços – Sala de Dança/Atelier de Artes/Sala de Música/Sala de Teatro/Memorial/Museu do Brinquedo/Brinquedoteca como espaços privilegiados para ações de ensino, pesquisa e extensão;
- Implantar cursos de pós-graduação lato sensu/especialização gratuito em estudos das artes e do lazer;
- Implantar estratégias que possibilitem a redução efetiva da reprovação e da evasão escolar;
- Instalar o centro de idiomas (Inglês/ espanhol/francês);
- Fortalecer as ações da biblioteca, visando à disseminação do conhecimento à comunidade;
- Ampliar o espaço da biblioteca com espaço para estudos individualizados/ coordenação e aumentar o número de servidores;
- Continuar com a política de aquisição de novos títulos, periódicos, jornais e produções audiovisuais para ampliar o acervo da biblioteca;
- Fortalecer o Observatório da Vida do Estudante da Educação Profissional (OVEP), como ação integrada entre ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil;
- Fortalecer e ampliar ações de orientação educacional e promover um efetivo acompanhamento do processo ensino-aprendizagem;
- Instalar sala de audiovisual (equipamentos de captação de áudio/vídeo e edição) e estúdio de áudio/televisão para atender as demandas dos professores e alunos;
- Discutir com a comunidade a implantação dos cursos através da modalidade EaD;
- Desenvolver uma política de divulgação dos cursos técnicos e tecnológicos do campus visando ampliar a inserção dos egressos no mundo do trabalho;
- Lutar pela ampliação do número de vagas para professores e técnicos administrativos.
- Desenvolver ações para articular o ensino com o mundo do trabalho

LINHA DE AÇÃO 4

Intervir, implantar e expandir as ações de extensão

- Implantar uma política de utilização dos espaços físicos através de editais e orientações da Política Cultural do Campus;
- Consolidar a Incubadora Cultural através de editais públicos e apoio administrativo;
- Implantar uma coordenação responsável pela inserção/estágios dos alunos no mundo do trabalho- CIEE do Campus com equipe multidisciplinar, favorecendo a relação estudantes/Empresas;
- Favorecer a ampliação das oportunidades de estágios e empregos para estudantes e egressos;
- Implantar ações que consolidem eventos realizados no campus no calendário da cidade: Atelier à Céu Aberto, Cesta Cultural, Caravana do Cordel entre outros;

- Melhorar o sistema de matrículas dos alunos dos cursos de extensão/ grupos artísticos e oficinas;
- Ampliar o quantitativo de projetos e bolsas de extensão para docentes e estudantes, priorizando ações nas comunidades do entorno do Campus;
- Aperfeiçoar a elaboração do edital de utilização da Galeria de Artes com a participação efetiva da comunidade, otimizando a forma de utilização;
- Aperfeiçoar os mecanismos de interação e acompanhamento dos egressos;
- Apoiar a institucionalização de projetos consolidados de ações comunitárias e de responsabilidade social;
- Aprofundar a integração do campus com os diversos segmentos da sociedade, visando intensificar a política de parceria e retroalimentar os currículos; especialmente nos segmentos específicos de Arte e cultura/ Esporte e lazer e Turismo;
- Continuar articulando as ações de extensão de forma a potencializar os arranjos produtivos, culturais e sociais locais;
- Efetivar uma equipe multidisciplinar para acompanhamento dos estágios;
- Aumentar a divulgação da ação do Campus na mídia, dos cursos/programas/ projetos eventos;
- Discutir e procurar ressignificar com todos os segmentos do Campus, sindicatos, associações e a comunidade em geral a execução das ações do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e ao Emprego (PRONATEC), de acordo com as normas aprovadas pelo Conselho Superior (CONSUP);
- Garantir a realização de atividades comemorativas comunitárias próprias da cultural local, como por exemplo: festejos juninos, carnaval, etc. com a participação na organização de alunos e professores;
- Garantir a realização de um evento anual que seja a síntese das ações de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas pelo Campus;
- Incentivar a participação dos professores e alunos em editais nacionais e regionais que promovam ações de extensão e pesquisa;
- Continuar apoiando e incentivando os grupos artísticos já consolidados do campus: Coral Infantil e Grupo de Flauta;
- Incentivar a implantação de grupos artísticos culturais do campus nas áreas de teatro, dança, viola sertaneja, papirofone e violão popular;
- Dinamizar o Museu do Brinquedo Popular e o Memorial do Ensino Técnico tornando-os mais interativos.

LINHA DE AÇÃO 5

Capacitar, apoiar, ampliar o quadro de servidores e aperfeiçoar um ambiente que promova a qualidade de vida no trabalho

- Ampliar o quadro de servidores administrativos com a realização de concurso público com ênfase para Comunicação Social, Guia de Turismo, Tecnólogo em Lazer e Produtor Cultural;
- Garantir e ampliar o percentual de 5% de recursos orçamentários de custeio para a capacitação dos servidores;

- Implementar ações voltadas à promoção da saúde e da qualidade de vida dos servidores;
- Incentivar a criação de programas e ambientes que promovam a melhoria da qualidade de vida e do desempenho funcional dos servidores;
- Incentivar a participação dos servidores nos eventos artístico-culturais e esportivos realizados no nosso campus e no IFRN;
- Continuar com o processo de autoavaliação quando do processo de avaliação de desempenho;
- Melhorar o funcionamento do registro de ponto dos servidores.
- Construção de uma sala de repouso e interação para os servidores no prédio anexo.

LINHA DE AÇÃO 6

Produzir, divulgar e inovar

- Apoiar a participação de docentes e discentes em eventos científicos;
- Estimular a participação dos docentes em editais de pesquisa, interno e externo;
- Resgatar o fórum de Lazer e criar um evento similar para os cursos de produção cultura e turismo;
- Criar mecanismos no processo de formação que incentivem a produção científica e o diálogo com a ciência;
- Criar espaço de divulgação trabalhos de TCC dos alunos;
- Articular a pesquisa com o ensino e a extensão;
- Ampliar os indicadores de qualidade das publicações nas pesquisas da Instituição;
- Criação de uma revista para divulgar e fomentar a produção científica;
- Criação de laboratórios de pesquisa;
- Estabelecer o diálogo do Campus Cidade Alta com grupos de pesquisa de outras instituições;
- Fomentar e apoiar a criação de grupos de pesquisa;

LINHA DE AÇÃO 7

Comunicar, articular e informar

- Transmitir via internet todas as atividades, eventos e projetos realizados no Campus, que já está sendo implantado na atual gestão;
- Estimular a utilização da multimídia como instrumento pedagógico;
- Instalar o sistema de segurança já adquirido na Biblioteca Débora Machado;
- Concluir o sistema de instalação de câmaras de segurança em pontos

- estratégicos do campus;
- Aperfeiçoar o sistema de rede sem fio (*wireless*) por todo o campus;
 - Instalar sistema de comunicação mídia *indoor* (Rádio e TV) no *Campus*.

CURRÍCULO RESUMIDO DO CANDIDATO

Nome completo: Lerson Fernando dos Santos Maia

Naturalidade: Natal/RN

Formação básica: Licenciado em Educação Física pela UFRN (1986)

Titulação máxima: Mestre em Educação pela Universidade Metodista de Piracicaba/SP(1988)

Atividades acadêmicas e profissionais desenvolvidas:

- Professor da Secretaria de Estado da Educação do Rio Grande do Norte;
- Funcionário do Centro Cultural SESC Pompeia/São Paulo;
- Professor concursado do IFRN;
- Coordenador do Turno Noturno da ETFRN;
- Coordenador de Educação Física e Artes- CAEFA- da ETFRN;
- Coordenador de Educação Física do CEFET-RN;
- Coordenador dos Laboratórios de Idiomas do CEFET/RN;
- Coordenador da primeira Especialização em Lazer realizada no Nordeste/ CEFET/UERN;
- Coordenador do Curso de Lazer e Qualidade de Vida;
- Diretor do Departamento de Gestão e Serviços do CEFET/RN;
- Membro da Comissão Permanente de Pessoal Docente do CEFET/RN;
- Coordenador do SINASEFE/CEFET/RN;
- Professor do Curso de Turismo da UnP;
- Professor convidado dos Cursos de especialização em Gestão de Eventos da UnP;
- Professor convidado de vários cursos de especializações desenvolvidos na UFRN;
- Diretor Geral do Campus Cidade Alta do IFRN;
- Membro da Comissão Nacional do Catálogo de Cursos Técnicos do MEC, 2011;
- Formador e Consultor do Ministério do Esporte;
- Autor de livros na área de estudos do lazer;
- Autor de livros na área de estudos da ludicidade infantil;
- Autor de livro de metodologia Científica;
- Integrante da comissão de elaboração do curso de Tecnologia em Produção Cultural;
- Integrante da comissão de elaboração do curso de Tecnologia em Lazer e Qualidade de Vida;
- Ex-aluno do curso Técnico de Geologia da ETFRN.

Natal (RN), 13 de janeiro de 2012.

Prof. Lerson Fernando dos Santos Maia
Matrícula SIAPE 277425