

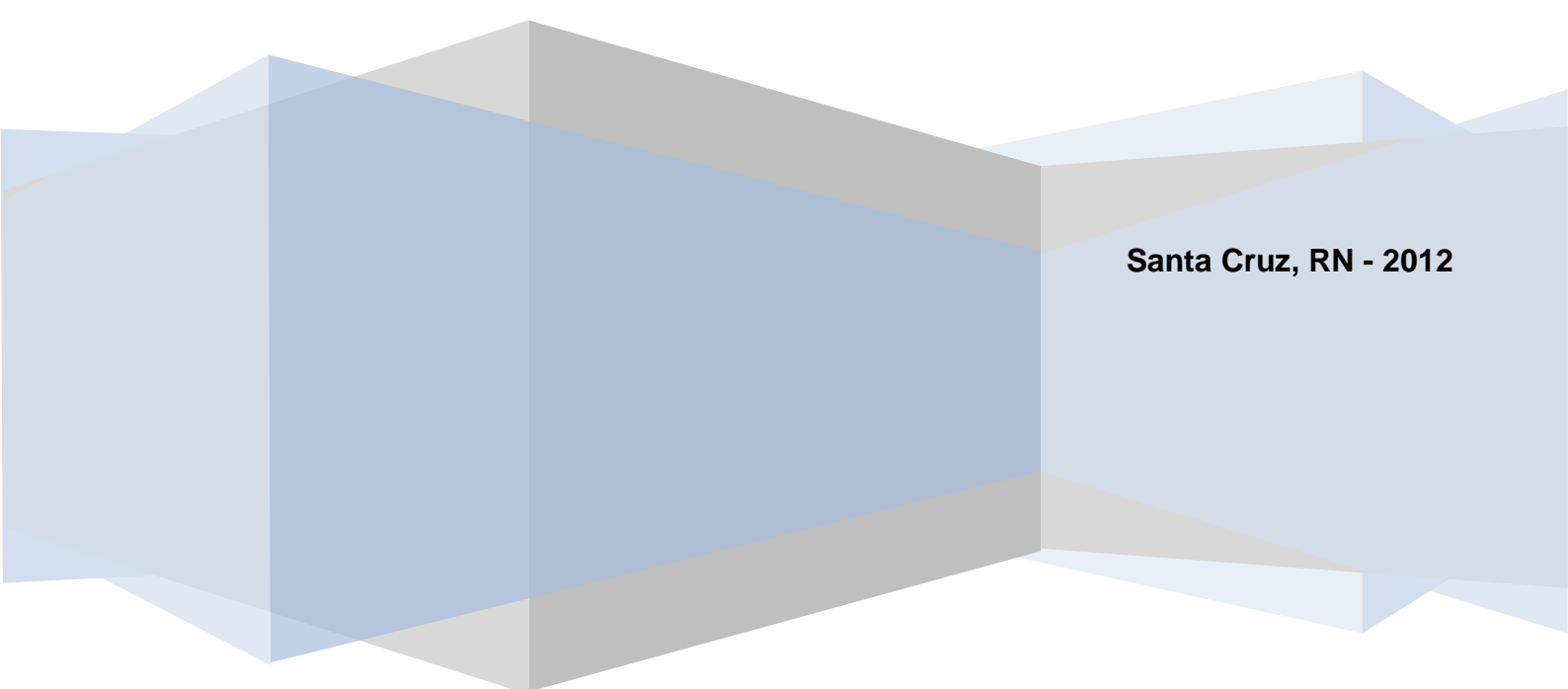
**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO
RIO GRANDE DO NORTE CAMPUS SANTA CRUZ**

ERIVAN SALES DO AMARAL

**DO SONHO À REALIDADE:
O IFRN *CAMPUS SANTA CRUZ***

PLANO DE AÇÃO 2012 - 2016

**FORTALECENDO E AMPLIANDO A
EDUCAÇÃO DE QUALIDADE NO TRAIRI**



Santa Cruz, RN - 2012

DO SONHO À REALIDADE: O IFRN *CAMPUS* SANTA CRUZ

PLANO DE AÇÃO 2012 - 2016

FORTALECENDO E AMPLIANDO A EDUCAÇÃO DE QUALIDADE NO TRAIRI

Tenho uma relação estreita com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte (IFRN) desde 1969, quando ingressei na instituição como aluno. Desde então, tenho desenvolvido várias atividades, acumulando diversas experiências e muito aprendizado.



Minha formação: fiz o ginásio industrial e concluí o Curso Técnico de Estradas, na antiga Escola Técnica Federal do Rio Grande do Norte (ETFRN). Formei-me em Estatística pela Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) e me especializei em Saúde Pública pela Universidade Federal da Bahia (UFBA) e em Gestão Pública, pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). Além disso, sou mestre em Engenharia da Produção, na área de Gestão Ambiental, pela UFRN.

Minha experiência profissional: sou professor concursado do IFRN desde 1987, exerci várias funções na Instituição como, por exemplo, a de: Coordenador do Curso de Saneamento; Coordenador de Concursos e Exames; Diretor Substituto de Ensino e Gerente da Área de Recursos Naturais.

Em 2008 fui convidado a tomar à frente do IFRN *Campus* Santa Cruz e, acompanhando sua construção desde seus alicerces, vi o sonho se tornar realidade. Sempre tive como objetivo desenvolver um trabalho democrático em parceria com o poder público e a sociedade civil da região do Trairi, com a Reitoria do IFRN e com os servidores da instituição, visando à construção de um projeto de educação que conjugasse formação acadêmica, profissional e humanística dos estudantes, nos diversos cursos oferecidos em nosso *Campus*.

É por isso que acredito que o conjunto de ações de ensino, pesquisa e extensão desenvolvido durante esses quase três anos de atividade coloca nosso *Campus* como um dos mais bem colocados do Estado. Na dimensão do ensino, destaco a ampliação na oferta de cursos e modalidades de ensino e o aumento no número de vagas. A concorrência nos processos de acesso e seleção discente, cada vez mais expressiva, demonstra o reconhecimento da comunidade da região, que cada vez mais valoriza o ensino aqui realizado. Em relação à pesquisa, destaco o expressivo número de estudantes com bolsas que vêm desenvolvendo pesquisa, construindo conhecimento e inovação tecnológica. Esses estudos, apresentados em diversos eventos científicos, têm conferido ao *Campus* Santa Cruz um reconhecimento cada vez maior na área de pesquisa e inovação, nas diversas áreas do conhecimento. Na dimensão da extensão, podemos enfatizar o encaminhamento de mais de setenta por cento dos alunos concluintes para a realização de estágio em empresas públicas e privadas. A extensão contribui, ainda, para o desenvolvimento de atividades artísticas, culturais e esportivas junto aos discentes, além de ampliar as fronteiras do IFRN, com a realização de projetos de qualidade de vida para a terceira idade (ACORDI), aulas de música e atividades esportivas voltadas à servidores e comunidade. Destaco, ainda, a aprovação e o desenvolvimento de projetos de pesquisa com financiamento da CAPES e do CNPq, como o PIBID, que representa uma grande contribuição para a formação dos alunos do curso de Licenciatura de Física.

Em relação à infraestrutura do *Campus*, já avançamos muito, com a ampliação e melhoramento das instalações físicas, aquisição de equipamentos e laboratórios, ampliação da frota, ampliação do parque esportivo, dentre outras ações que garantem o funcionamento das atividades do *Campus* com qualidade.

Sai que muitas foram as dificuldades que enfrentamos, mas essas ações não seriam possíveis sem dedicação, empenho e determinação de toda a comunidade acadêmica: servidores, alunos e familiares, que, com suas críticas e sugestões, tem contribuído para o crescimento do IFRN na região do Trairi.

Muito há ainda por se fazer para consolidarmos o IFRN *Campus* Santa Cruz e, ancorado no respaldo que a comunidade acadêmica vem nos dando durante esses primeiros anos, me proponho a dar continuidade ao nosso trabalho à frente da gestão do *Campus*, em consonância com a Reitoria e os demais *Campi*, que também estão em processo de consulta à comunidade acadêmica, através deste processo democrático. Dessa forma, exponho a seguir nossa proposta de Plano de Ação para a gestão do *Campus* Santa Cruz para o período de 2012 a 2016, que tem como princípios uma gestão democrática, ética, transparente e de valorização das relações humanas. Acredito que são esses princípios que garantirão que o sonho continue a se transformar em realidade e que possamos fortalecer e ampliar a educação de qualidade na região do Trairi.

Acredito na proposta que estamos apresentando, porém também este plano de ação está aberto às críticas e sugestões que visem à construção de uma realidade com mais perspectivas e oportunidades para a região, através do fortalecimento e da ampliação da oferta de uma educação de qualidade.

DO SONHO À REALIDADE: O IFRN *CAMPUS* SANTA CRUZ

PLANO DE AÇÃO 2012 - 2016

FORTALECENDO E AMPLIANDO A EDUCAÇÃO DE QUALIDADE NO TRAIRI

ADMINISTRAÇÃO

- ✓ Aperfeiçoar as políticas de gestão democrática a partir do acolhimento das proposições do Conselho Escolar, Conselhos de Classes, Conselho dos Cursos Superiores, Centro Acadêmico e Grêmio Estudantil;
- ✓ Aperfeiçoar o processo de elaboração do planejamento do *Campus*, de forma que seja uma construção cada vez mais democrática, estabelecendo prioridades para a execução de projetos e descentralização dos recursos orçamentários junto a Reitoria;
- ✓ Acompanhar sistematicamente as ações do planejamento institucional anual;
- ✓ Estabelecer uma agenda de reuniões com os diretores e coordenadores do *Campus*;
- ✓ Redimensionar a equipe administrativa para atender às demandas de crescimento do *Campus*;
- ✓ Capacitar e atualizar os técnicos administrativos com vistas à utilização dos sistemas adotados pelo Governo Federal;
- ✓ Implantar e aperfeiçoar rotinas administrativas visando maior agilidade e eficiência no encaminhamento dos processos, em especial os relativos às licitações;
- ✓ Aperfeiçoar o sistema de compras, buscando agilidade na tramitação dos processos licitatórios junto à CPL;
- ✓ Empreender esforços, junto à Reitoria, para a ampliação do quantitativo de funções gratificadas e melhoria das funções existentes visando à equalização da estrutura administrativa;
- ✓ Ampliar o quadro de funcionários terceirizados (limpeza, manutenção, segurança), tendo em vista a implantação do 3º turno de funcionamento;
- ✓ Fiscalizar, junto à Diretoria Administrativa, a manutenção constante da infra-estrutura do *Campus*;
- ✓ Estruturar, com a participação da comunidade acadêmica, um Plano Diretor de obras visando manutenção, melhorias e ampliação das instalações do *Campus*;
- ✓ Buscar, junto aos órgãos públicos (prefeituras, DNIT, Segurança Pública etc.), melhorias na infraestrutura e segurança no entorno do *Campus*;
- ✓ Fortalecer a área de Engenharia com vistas ao cumprimento dos cronogramas e a melhoria da qualidade das obras contratadas e executadas;
- ✓ Aperfeiçoar e acompanhar o sistema de controle de bens patrimoniais;
- ✓ Ampliar e renovar a frota de veículos do *Campus*, aperfeiçoando os sistemas de manutenção e abastecimento;
- ✓ Aprimorar o sistema de segurança do *Campus*, implantando um sistema de controle de acesso de visitantes;
- ✓ Criar a Comissão de Gestão Ambiental, visando a implementação de uma política ambiental para Santa Cruz e região;
- ✓ Implantar campanha de racionalização do uso de energia, água, materiais de consumo e telefonia no *Campus*.

PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- ✓ Promover a melhoria da infra-estrutura dos setores administrativos e acadêmicos, salas de aulas e laboratórios, visando aperfeiçoar o funcionamento nos três turnos;
- ✓ Ampliar e aperfeiçoar o sistema de segurança eletrônica e patrimonial do *Campus*;
- ✓ Concluir a iluminação externa do *Campus*;

- ✓ Adquirir equipamentos para adequar os laboratórios e as novas salas que estão em construção;
- ✓ Implementar os Laboratórios de Ciências, Mecânica e Segurança do Trabalho;
- ✓ Acompanhar e fiscalizar a construção do anexo II, que está em fase de implantação;
- ✓ Acompanhar e agilizar a conclusão do parque esportivo em construção;
- ✓ Concluir o redimensionamento da rede elétrica com a implantação da subestação e instalação do gerador elétrico;
- ✓ Procurar solucionar junto aos órgãos competentes a constante falta de água no *Campus*;
- ✓ Promover melhorias na sala de projeções e videoconferência do *Campus*;
- ✓ Concluir o pastilhamento em todos os prédios do *Campus*;
- ✓ Viabilizar a construção de uma mini-estação de Tratamento de Efluentes Líquidos gerados nos laboratórios do *Campus*;
- ✓ Construir passarela de acesso ao Anexo I;
- ✓ Incentivar a elaboração de projetos visando à captação de recursos extraorçamentários, para financiamento de ações de melhoria institucional.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- ✓ Pleitear, junto à Reitoria, a ampliação do link de Internet, visando maior velocidade e qualidade na conexão;
- ✓ Ampliar a rede lógica de acordo com a ampliação das instalações físicas, de forma a abranger todos os setores do *Campus*;
- ✓ Ampliar o número de computadores nos laboratórios de estudo e de pesquisa;
- ✓ Atuar, junto à Reitoria, para que o sistema de videoconferência seja aperfeiçoado.

ENSINO

- ✓ Aprimorar, juntamente com a Diretoria Acadêmica, as coordenações de curso e a pedagogia, o acompanhamento das atividades de ensino e avaliação desenvolvidas nos Cursos Técnicos Subsequentes, Integrados, Educação de Jovens e Adultos e Licenciaturas;
- ✓ Apoiar o trabalho da pedagogia, para que a mesma possa ampliar os serviços de orientação educacional e desenvolver um efetivo acompanhamento das ações de ensino e aprendizagem junto às coordenações de cursos;
- ✓ Desenvolver e implementar estratégias que possibilitem a redução efetiva da reprovação e da evasão escolar;
- ✓ Definir critérios de distribuição das disciplinas, turmas, e carga horária entre os docentes;
- ✓ Desenvolver, juntamente com a equipe pedagógica, um programa de formação continuada para os docentes a partir das temáticas levantadas pelo grupo;
- ✓ Fortalecer as ofertas de ensino: Cursos Técnicos, Educação de Jovens e Adultos, Licenciatura;
- ✓ Estruturar a oferta de Educação à Distância, diversificando a oferta de cursos;
- ✓ Pleitear, junto à Reitoria, para a implantação de função gratificada para os coordenadores de curso;
- ✓ Aperfeiçoar o sistema de divulgação das ofertas educacionais nas escolas da rede pública da região, promovendo, no período de inscrição dos processos seletivos, mostras dos cursos ofertados no *Campus*;
- ✓ Desenvolver um estudo junto à comunidade e os órgãos de fomento da região, visando a oferta de novos cursos;
- ✓ Desenvolver estudos e estratégias visando a melhoria do acesso discente aos diversos cursos ofertados;
- ✓ Buscar, junto às prefeituras e secretarias municipais de educação da região, o fortalecimento e a ampliação do PROITEC, promovendo formação continuada para os

- professores da região e contribuindo para a iniciação tecnológica dos alunos da rede pública;
- ✓ Contribuir com a articulação entre a Diretoria Acadêmica e a Pró-Reitoria de Ensino na conclusão e consolidação do Projeto Político Pedagógico do IFRN;
 - ✓ Apoiar as ações de implementação das novas matrizes curriculares dos cursos oferecidos;
 - ✓ Ampliar o acervo físico e digital da biblioteca disponível para alunos e servidores, incluindo novas bases eletrônicas de livros e periódicos;
 - ✓ Ampliar e fortalecer as ações da biblioteca, visando à disseminação do conhecimento à toda a comunidade da região;
 - ✓ Fortalecer e ampliar a atuação dos Centros de Aprendizagem e da Tutoria de Aprendizagem em Laboratório (TAL);
 - ✓ Fortalecer o Observatório da Vida do Estudante da Educação Profissional (OVEP), como ação integrada entre ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil;
 - ✓ Apoiar os trabalhos da Comissão Permanente de Avaliação (CPA) na avaliação das condições de ensino dos cursos e na avaliação institucional;
 - ✓ Revisar e divulgar as normas disciplinares para o uso dos ambientes de aprendizagem e convivência (salas de aula, laboratórios, sala de estudo, biblioteca, auditório, parque esportivo, cantina, áreas livres);
 - ✓ Desenvolver estratégias de motivação para os alunos dos diversos cursos, como visitas aos laboratórios e biblioteca, e participação em seminários específicos a partir do 1º período;
 - ✓ Implantar e apoiar as ações do NEABI e NAPNE, valorizando a educação inclusiva e multicultural;
 - ✓ Aperfeiçoar os procedimentos de realização de aulas de campo e visitas técnicas para os cursos técnicos e Licenciaturas;
 - ✓ Acompanhar a implantação e realização dos cursos do PRONATEC;
 - ✓ Ampliar a oferta de cursos de Formação Inicial e Continuada – FIC;
 - ✓ Implantar a rede de certificação profissional CERTIFIC;
 - ✓ Implantar a realização de cursos de formação profissional à distância através da rede E-TEC;
 - ✓ Pleitear, junto às prefeituras e secretarias municipais de educação da região, melhorias no transporte público escolar.

PESQUISA E INOVAÇÃO

- ✓ Fortalecer a pesquisa e incentivar o desenvolvimento de projetos que promovam a inovação tecnológica e o desenvolvimento da região do Trairi;
- ✓ Incentivar a criação de novos grupos de pesquisa e fortalecer os grupos já existentes no *Campus*;
- ✓ Apoiar a integração dos grupos de pesquisa, dentro do próprio *Campus* e também entre os diversos *Campi*, visando a socialização dos conhecimentos construídos e o fortalecimento da pesquisa;
- ✓ Incentivar e ampliar a participação do corpo docente e discente em congressos científicos e seminários temáticos dentro e fora da instituição, estimulando a divulgação dos estudos desenvolvidos;
- ✓ Estimular a produção de publicações das pesquisas desenvolvidas na instituição;
- ✓ Incentivar a inovação tecnológica e o empreendedorismo, implantando projetos de incubadoras de empresas de acordo com as áreas de atuação do *Campus*;
- ✓ Criar um banco de ideias no *Campus*, incentivando a inovação e a produção científica;
- ✓ Incentivar a participação de servidores e alunos no Congresso de Iniciação Científica (CONGIC) e no Congresso de Pesquisa e Inovação da Rede Norte e Nordeste de Educação Tecnológica (CONNEPI);
- ✓ Aprimorar e ampliar a participação do *Campus* em editais externos de fomento à pesquisa (CAPES, CNPq, Petrobras, entre outros);

- ✓ Pleitear, junto à Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação, melhorias nos editais institucionais de fomento à pesquisa e inovação.

EXTENSÃO

- ✓ Fortalecer e ampliar as ações de Extensão do *Campus*, como projetos, eventos, cursos e encaminhamento para estágio;
- ✓ Estreitar os laços com os setores produtivos da Região visando o desenvolvimento de projetos, a oferta de estágio e de empregos, de forma a potencializar os arranjos produtivos, culturais e sociais locais;
- ✓ Manter e ampliar o diálogo com os poderes públicos locais e órgãos colegiados da região;
- ✓ Estreitar as relações com a FUNCERN, visando o desenvolvimento de projetos que favoreçam o desenvolvimento da região;
- ✓ Fortalecer e ampliar a realização de eventos, tais como EXPOTEC, seminários, eventos científico, esportivos e culturais;
- ✓ Apoiar o desenvolvimento de ações de educação ambiental em comunidades da área de influência do *Campus*;
- ✓ Planejar e implantar parcerias com os gestores de educação da região visando a formação continuada de professores das escolas públicas;
- ✓ Apoiar e incentivar as atividades esportivas no *Campus*, através do fortalecimento dos Jogos Interclasses;
- ✓ Apoiar e incentivar a participação dos alunos nos jogos Intercampi;
- ✓ Fortalecer o Grupo de Teatro e o Coral do *Campus* e incentivar a criação de outros grupos artísticos e culturais, como Banda de Música e Clube Literário;
- ✓ Aprimorar e fortalecer o projeto Música no *Campus*, ampliando o número de vagas e de diversidade instrumental;
- ✓ Aprimorar e fortalecer o projeto ACORDI - Atividades corporais despertando o idoso: educação multidisciplinar em busca de uma velhice cidadã;
- ✓ Implantar o projeto de rádio no *Campus*, visando a divulgação das ações e a melhoria da comunicação;
- ✓ Pleitear, junto à Pró-Reitoria de Extensão, melhorias na elaboração de editais de extensão;
- ✓ Ampliar o número de projetos e bolsas de extensão institucionais para docentes e estudantes;
- ✓ Incentivar a participação do *Campus* em editais nacionais e regionais que promovam ações de extensão;
- ✓ Apoiar e promover a realização de projetos que visam a inclusão social;
- ✓ Ampliar, por meio de contato com empresas e instituições públicas e privadas, as oportunidades de estágio para os alunos;
- ✓ Implementar um programa de preparação para o estágio e o primeiro emprego;
- ✓ Aperfeiçoar o sistema de encaminhamento e acompanhamento de estágios;
- ✓ Aperfeiçoar os mecanismos de interação e acompanhamento dos egressos;
- ✓ Viabilizar a participação dos alunos do *Campus* no PFRH (Programa de Formação de Recursos Humanos) da Petrobras;
- ✓ Garantir a execução das ações do Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e ao Emprego – PRONATEC.

ATIVIDADES ESTUDANTIS

- ✓ Apoiar as atividades multidisciplinares propostas pelo Serviço Social, Psicologia e pelo setor de saúde do campus;
- ✓ Ampliar o número de bolsistas de Iniciação Profissional para apoiar os setores de aulas, administrativos e laboratórios;

- ✓ Empreender esforços junto à Reitoria para aumentar o número de bolsas de auxílio alimentação;
- ✓ Sistematizar, junto à COADES, um programa de visitas periódicas aos domicílios dos discentes candidatos e/ou beneficiários dos programas de assistência estudantil do *Campus*;
- ✓ Pleitear, junto à Reitoria e ao MEC, o repasse de recursos para a efetivação do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE, de forma a atender a todos os alunos;
- ✓ Garantir, junto à Reitoria e ao MEC, a participação do IFRN no Programa Nacional do Livro Didático para o Ensino Médio – PNLD-EM;
- ✓ Pleitear junto à Reitoria reajuste do valor *per capita* para as aulas de campo e visitas técnicas;
- ✓ Promover e incentivar a participação dos alunos em eventos científicos, socioculturais e esportivos;
- ✓ Concluir as obras do gabinete odontológico e dar início à assistência odontológica aos estudantes;
- ✓ Fortalecer e ampliar a assistência médica aos alunos;
- ✓ Apoiar as ações do Centro Acadêmico e do Grêmio Estudantil.

GESTÃO DE PESSOAS

- ✓ Pleitear, juntamente com a Reitoria, a ampliação do quadro de servidores, de modo a atender à crescente demanda do *Campus*;
- ✓ Apoiar os servidores na participação de eventos e cursos relacionados à sua área de trabalho;
- ✓ Ampliar a oferta de cursos de atualização e capacitação para os servidores no próprio campus;
- ✓ Buscar parcerias que oportunizem aos servidores a participação em programas de capacitação, de forma a possibilitar que os mesmos possam galgar novas titulações;
- ✓ Fortalecer e ampliar o projeto de saúde qualidade de vida dos servidores;
- ✓ Fortalecer e ampliar a promoção de atividades esportivas entre os servidores do próprio *Campus* e entre os diversos *Campi* do IFRN;
- ✓ Ampliar a realização de eventos sociais, recreativos e culturais para os servidores;
- ✓ Apoiar as atividades de confraternizações, aniversários de servidores e bolsistas;
- ✓ Pleitear, junto à Associação dos Servidores, melhorias nos serviços oferecidos pela associação.