



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
DO RIO GRANDE DO NORTE**

RESOLUÇÃO Nº 58/2011-CONSUP

Natal (RN), 7 de novembro de 2011.

*Aprova o Plano de Ação 2012 do Instituto Federal de Educação,
Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte.*

O PRESIDENTE DO CONSELHO SUPERIOR DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE, faz saber que este Conselho, reunido ordinariamente nesta data, no uso das atribuições legais que lhe confere o Art. 9º do Estatuto do IFRN,

CONSIDERANDO

o que consta na Deliberação nº 05/2011-CODIR, de 17 de outubro de 2011,

R E S O L V E:

APROVAR, na forma do anexo, o Plano de Ação 2012 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte.


BELCHIOR DE OLIVEIRA ROCHA
Presidente

PLANO DE AÇÃO 2012

(Aprovado pela Resolução nº. 58/2011-CONSUP, de 7 de novembro de 2011)

Natal/RN, 7 de novembro de 2011.

MINISTRO DA EDUCAÇÃO

Fernando Haddad

SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA

Eliezer Moreira Pacheco

REITOR DO IFRN

Belchior de Oliveira Rocha

CONSELHO SUPERIOR

Belchior de Oliveira Rocha – Presidente

Nadir Arruda Skeete – Secretária

Membros Titulares:

Amaro Sales de Araújo

Anna Catharina da Costa Dantas

Antônio André Alves

Carlos Alberto Poletto

Cláudio Ricardo Gomes de Lima

Danilma de Medeiros Silva

Rodrigo Vidal do Nascimento

Márcio Adriano de Azevedo

Marcel Lúcio Matias Ribeiro

Francisco das Chagas de Mariz Fernandes

Francisco Fernandes de Oliveira

Francisco Pereira da Silva Neto

Gustavo Fontoura de Souza

Ismael Félix Coutinho Neto

José de Ribamar Silva Oliveira

José Miguel Rosalvo da Silva

Karina Bezerra da Fonseca e Silva

Lázaro Mangabeira de Góis Dantas

Manoel Jusselino de Almeida e Silva

Marcones Marinho da Silva

Maria Elizabeth Fernandes

Otávio Augusto de Araújo Tavares

Patrícia Carol Rodrigues de Melo

Silvio César Farias de Oliveira

Sonia Cristina Ferreira Maia

COLÉGIO DE DIRIGENTES

Belchior de Oliveira Rocha – Presidente

Nadir Arruda Skeete – Secretária

Membros Titulares:

Alex Fabiano de Araújo Fortunato – Diretor de Gestão da Tecnologia da Informação

Anna Catharina da Costa Dantas – Pró-Reitora de Ensino

Antônia Francimar da Silva – Diretora-Geral do *Campus* Pau dos Ferros

Auridan Dantas de Araújo – Diretor de Gestão de Pessoas

Carlos Guedes Alcoforado – Diretor-Geral do *Campus* São Gonçalo do Amarante

Caubi Ferreira de Souza Junior – Diretor-Geral do *Campus* Caicó

Clóvis Costa de Araújo – Diretor-Geral do *Campus* Mossoró

Enilson Araújo Pereira – Diretor-Geral do *Campus* Natal-Central

Erivaldo Cabral da Silva – Diretor-Geral do *Campus* Educação a Distância

Erivan Sales do Amaral – Diretor-Geral do *Campus* Santa Cruz

Evandro Firmino de Souza – Diretor-Geral do *Campus* Ipanguaçu

Francisco Assis de Oliveira – Diretor-Geral do *Campus* Nova Cruz

Francisco das Chagas de Mariz Fernandes – Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Gustavo Fontoura de Souza – Diretor-Geral do *Campus* Natal-Zona Norte

José de Ribamar Silva Oliveira – Diretor-Geral do *Campus* de Parnamirim

José Yvan Pereira Leite – Pró-Reitor de Pesquisa e Inovação

Juscelino Cardoso de Medeiros – Pró-Reitor de Administração

Lerson Fernando dos Santos Maia – Diretor-Geral do *Campus* Natal-Cidade Alta

Liznando Fernandes da Costa – Diretor-Geral do *Campus* Macau

Marcos Antônio de Oliveira – Diretor-Geral do *Campus* Apodi

Rady Dias de Medeiros – Diretor-Geral do *Campus* Currais Novos

Solange da Costa Fernandes – Diretora de Gestão de Atividades Estudantis

Sônia Cristina Ferreira Maia – Diretora-Geral do *Campus* João Câmara

Wyllys Abel Farkatt Tabosa – Pró-Reitor de Extensão

CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Belchior de Oliveira Rocha – Presidente

Nadir Arruda Skeete – Secretária

Membros Titulares:

Ailton Torres Câmara

Allan David Garcia de Araújo

Andrezza Maria Batista do Nascimento

Anna Catharina da Costa Dantas

Bruno Sielly Jales Costa

Candice Firmino de A. Nogueira

Carlos Eduardo Campos Freire

Débora Suzane de Araújo Faria

Déborah Vieira de Alencar Maia

Érika Araújo da Cunha Pegado

Filipe de Oliveira Quintaes

Geovany Pachelly Galdino Dantas

Gilene Moura Cavalcante

Hélio Henrique Cunha Pinheiro

Jairo José dos Santos

Jefferson da Silva Barbosa

José Ferreira da Silva Junior

José Yvan Pereira Leite

Lindemberg Kennedy Silva Amaral

Lucivânia da Silva Souza

Márcio Silva Bezerra

Maria Bernardete Cordeiro de Sousa

Maria Isabel Tomaz

Marli de Fátima Ferraz da Silva Tacconi

Monique Bezerra Paz Leitão

Nara da Cunha Pessoa

Paulo Roberto Nunes Fernandes

Paulo Sérgio Pereira Tavares

Ricardo Rodrigues da Silva

Samira Fernandes Delgado

Wyllys Abel Farkatt Tabosa

Sumário

APRESENTAÇÃO	5
I. INTRODUÇÃO	7
1. PROJETO POLÍTICO PEDAGÓGICO (PPP)	7
2. PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)	8
3. ACORDO DE METAS SETEC/MEC	8
II. DIRETRIZES PARA 2012 POR DIMENSÃO ESTRATÉGICA	9
1. ADMINISTRAÇÃO	9
2. ATIVIDADES ESTUDANTIS	10
3. ENSINO	11
4. EXTENSÃO	13
5. GESTÃO DE PESSOAS	14
6. PESQUISA E INOVAÇÃO	14
7. PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	15
8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	16
III. METAS, AÇÕES E INDICADORES DE AVALIAÇÃO	18
1. ADMINISTRAÇÃO	18
2. ASSUNTOS ESTUDANTIS	19
3. ENSINO	20
4. EXTENSÃO	24
5. GESTÃO DE PESSOAS	26
6. PESQUISA E INOVAÇÃO	28
7. PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	30
8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	32
IV. RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS	34
V. CONSIDERAÇÕES FINAIS	36

APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação 2012 do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Norte (IFRN), elaborado sob a coordenação da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, foi construído de forma democrática, a partir de um planejamento participativo realizado em todos os *Campi* e na Reitoria. Mais uma vez, as ações planejadas tiveram por base os documentos norteadores da Instituição: o Projeto Político-Pedagógico (PPP) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), além do Acordo de Metas CONIF-SETEC/MEC, que serviram de referência para o estabelecimento das diretrizes em cada uma das dimensões estratégicas do funcionamento institucional: administração, atividades estudantis, ensino, extensão, gestão de pessoas, pesquisa e inovação, planejamento e desenvolvimento institucional e tecnologia da informação.

Na definição dessas diretrizes, foram considerados ainda os debates e avaliações que aconteceram, especialmente durante as várias edições do Gabinete Itinerante realizadas em 2011. Nesse sentido, vale salientar a conclusão das ações previstas no Plano Plurianual de Gestão 2009-2011, que orientou a atual gestão, resultando em importantes conquistas e na consolidação da nova institucionalidade, considerando a elaboração e a implementação do Plano de Desenvolvimento Institucional, do Projeto Político-Pedagógico, do Estatuto, do Regimento Geral e dos Regimentos Internos dos *Campi* e da Reitoria, além da instalação dos Órgãos Colegiados Superiores, do funcionamento pleno dos *Campi* oriundos da expansão e do funcionamento da Reitoria em instalações próprias fora do *Campus* Natal-Central, conforme previsto na Lei nº 11.892/2008.

Em termos metodológicos, o planejamento foi desenvolvido, de acordo com o calendário de atividades a seguir:

- 30/05/2011 - Convenção da equipe de dirigentes sistêmicos.
- 03/06/2011 - Convenção da equipe de dirigentes sistêmicos e diretores-gerais dos *Campi*.
- 06/06/2011 a 12/08/2010 - Construção participativa do programa de necessidades e elaboração de propostas de ações e prioridades de cada *Campus* e da Reitoria.
- 15/08/2011 a 26/08/2011 - Compatibilização dos planos dos *Campi* com as políticas e metas da Reitoria e do Governo Federal.
- 29/08/2011 a 16/09/2011 - Dimensionamento orçamentário e equalização com os projetos e atividades resultantes das ações planejadas.
- 19/09/2011 a 30/09/2011 - Sistematização das metas institucionais e seus indicadores e organização do Plano de Trabalho 2012.
- 14/10/2011 - Encaminhamento do Plano de Trabalho 2012 ao Conselho Superior.

O documento está dividido em cinco partes: *introdução*, na qual são descritos de maneira sumária os referenciais estratégicos adotados como matrizes gerais; *diretrizes para 2012 por dimensão estratégica*, onde são apresentadas as prioridades em cada área de atuação das respectivas pró-reitorias e diretorias sistêmicas no próximo exercício; *metas, ações e indicadores de avaliação*, em que são detalhadas as metas em cada uma das dimensões, com a justificativa e as ações programadas, bem como os correspondentes quantitativos, recursos e períodos de execução previstos, além dos indicadores de avaliação, que incluem os doze indicadores de gestão exigidos pelo Tribunal de Contas da União e mais outros três relativos às dimensões da pesquisa, da extensão e da tecnologia da informação; *recursos orçamentários*, em que se apresenta o quadro demonstrativo do orçamento aprovado para o funcionamento da Instituição no ano de 2012; e, por fim, *considerações finais*, em que se aborda a forma de acompanhamento das ações.

